



# รายงานการติดตามและประเมินผล การปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลท่ายาง

●ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



## คำนำ

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจากการนำเทคนิคและกระบวนการบริหารมาใช้บริหารงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามและประเมินผลก็เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหาร ซึ่งมีหลักการสำคัญคือ การติดตาม ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผล ความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การดำเนินการ แก้ไขปรับปรุงร่วมกันให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น การติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการที่สำคัญ กระบวนการนี้ของกระบวนการจัดการองค์กร เพื่อช่วยให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และสามารถช่วยให้ผู้รับผิดชอบใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผน และหาวิธีปรับปรุงแก้ไขให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานต่าง ๆ ของหน่วยงาน ว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบันเพียงใด

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครศรีธรรมราช เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๕ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒๙) พ.ศ. ๒๕๕๖ ข้อ ๒๗ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการพัฒนา โดยเทศบาล ตำบลท่ายางต้องจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการพัฒนา ประกอบกับแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลท่ายางส่วนที่ ๖ การติดตามและประเมินผล กำหนดให้ นายกเทศมนตรีตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ตำบลท่ายาง เพื่อบริบทหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของบุคลากร กำหนดวิธีการ ติดตามประเมินผลตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และเสนอผลการ ติดตามประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลท่ายางและคณะทำงาน ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จึงกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบล ท่ายาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบล ท่ายางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เทศบาลตำบลท่ายาง  
กันยายน ๒๕๖๕

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ.....	(๑)
สารบัญ.....	(๓)
สารบัญตาราง.....	(๔)
สารบัญภาพ.....	(๖)
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล.....	๑
ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปของเทศบาลตำบลท่าယาง.....	๕
ส่วนที่ ๓ วิธีการติดตามและประเมินผล.....	๑๒
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผล.....	๒๓
ส่วนที่ ๕ ข้อเสนอแนะ.....	๒๔
ภาคผนวก.....	๒๕
<b>ก.บัญชีรายรับใช้การฝึกอบรมของเทศบาลและพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....</b>	<b>๒๖</b>
<b>ข.บัญชีสรุปการติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม/อบรมเชิงปฏิบัติการ/ ประชุมเชิงปฏิบัติการ ของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....</b>	<b>๒๗</b>
<b>ค.บัญชีรายรับใช้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างที่ได้รับการศึกษา หรือได้รับการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีขึ้นไป ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....</b>	<b>๒๙</b>
<b>ง.แบบประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....</b>	<b>๖๑</b>
<b>จ.คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตาม แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....</b>	<b>๖๗</b>
<b>ฉ.รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....</b>	<b>๖๙</b>

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
๑. จำนวนประชากรของเทศบาลตำบลท่ายางจำแนกตามเขตการ ปักครอง.....	๗
๒. จำนวนร้อยละการประกอบอาชีพของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลท่ายาง .....	๗
๓. จำนวนรายได้ของเทศบาลตำบลท่ายางจำแนกตามปีงบประมาณ.....	๘
๔. จำนวนพนักงานเทศบาล.....	๙
๕. จำนวนพนักงานจ้าง.....	๙
๖. จำนวนบุคลากรของเทศบาลตำบลท่ายาง จำแนกตามประเภท และส่วนราชการ.....	๑๐
๗. ระดับการศึกษาของผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล และบุคลากรของเทศบาล ตำบลท่ายาง.....	๑๑
๘. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน.....	๑๓
๙. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ รับผิดชอบหรือส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงาน.....	๑๓
๑๐. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะ ของงานในแต่ละตำแหน่ง.....	๑๕
๑๑. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร.....	๑๖
๑๒. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรมและจริยธรรม.....	๑๗
๑๓. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ รับผิดชอบหรือส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงาน.....	๑๘
๑๔. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะ ของงานในแต่ละตำแหน่ง.....	๑๙
๑๕. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร.....	๒๐

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
๑๖. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์พัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรมและจริยธรรม.....	๒๐
๑๗. จำนวนร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร เทศบาล ตำบลท่ายาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔.....	๒๐

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
๑. ดวงตราสัญลักษณ์เทศบาลตำบลท่ายาง.....	๕
๒. แผนที่เทศบาลตำบลท่ายาง.....	๖

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

การติดตามและประเมินผล เป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์กร ซึ่ง วิลเลียม เอ ช្រอด (William A. Shrode) และเดน วาอยซ์ จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่า การจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คน ซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติ ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทุกภาระ องค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต บริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าวประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร(Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation)

#### หลักการติดตามและประเมินผล

##### ๑. รูปแบบของการติดตามและประเมินผล

การติดตามผล (Monitoring) หมายถึง การติดตามความก้าวหน้าในการนำทรัพยากร (บุคลากร งบดำเนินงาน และงบ ลงทุน) เข้าสู่กระบวนการด้วยการบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลผลิต ครบถ้วนตามแผนภัยในระยะเวลาที่กำหนด โดยใช้ข้อมูลจากระบบข้อมูลพื้นฐาน (Database System) เพื่อการจัดทำรายงานติดตามผล (Monitoring Reporting)

## Inputs → Activities → Outputs

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ตรวจสอบความก้าวหน้าและผลสำเร็จในระดับต่างๆ โดยจำแนกรูปแบบของการประเมินผลได้ ๓ แบบ ได้แก่

๑) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) ซึ่งเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของการดำเนินงานของกิจกรรมที่จะนำส่งผลผลิต (Outputs) โดยศึกษาระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใดมีรูปแบบดังนี้

## Activities ← Outputs

๒) การประเมินผลที่ได้รับจากการให้บริการ ซึ่งเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผล (Effectiveness) โดยศึกษาว่า ผลผลิตที่ได้นั้นสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของเป้าหมายการให้บริการหรือไม่ และประชาชนได้รับประโยชน์อย่างไรจากผลลัพธ์ (Outcomes) ที่เกิดจากการให้บริการนั้น

## Outputs → Outcomes

๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) เป็นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจาก การวิเคราะห์ผลลัพธ์ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากการบรรลุวัตถุประสงค์สามารถเป็นส่วนหนึ่งที่จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าประสงค์ของการพัฒนาหรือเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติได้หรือไม่ เพียงใด

## Outcomes → Impact

### ๒. การจัดระบบการประเมินผล

การดำเนินงานกลยุทธ์ต่าง ๆ ควรได้รับการประเมินผลในช่วงระยะเวลาของแผนเป็นส่วนประกอบหนึ่งเพื่อการพัฒนาองค์การ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้หน่วยงานสามารถนำเอกสารสนับสนุนจากการประเมินผลในรูปแบบต่าง ๆ มาใช้ในการปรับกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ทั้งระยะยาวและประจำปี

### ๓. แนวคิดการติดตามและประเมินผล

ทฤษฎีระบบมีมานานมากกว่า ๓๐ ปีแล้ว และได้รับการนำมาใช้ในการวางแผนโครงการ ในช่วงปี ค.ศ. ๑๙๗๐ โดยเน้นความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยนำเข้าไปสู่กระบวนการ และออกแบบเป็นผลผลิต แล้วย้อนกลับไปยังปัจจัยนำเข้า ซึ่งอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และผู้บริหารโครงการจำเป็นต้องพิจารณาและหาประโยชน์จากปัจจัยที่เอื้อต่อการดำเนินงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และขัดปัจจัยที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานซึ่งจะนำไปสู่ความล้มเหลวของโครงการอันจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงาน และป้องกันความล้มเหลวของแผนงานเข่นกัน

ต่อมาแนวความคิดในการประเมินผลภายใต้ระบบประมาณแบบแผนงาน (Planning Programming Budgeting System : PPBS) ซึ่งยึดเน้นความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยนำเข้าไปสู่กระบวนการ และออกแบบเป็นผลผลิต จนกระทั่งส่งผลต่อผลลัพธ์ (Outcome) และทำให้เกิด ผลกระทบ (Impact) ต่อความสำเร็จของเป้าประสงค์ในระดับแผนงาน (Program Goal) และเป็นแนวคิดที่ยังคงใช้อยู่ กับการประเมินผลในระบบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance Based Budgeting : PBB)

การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มีเป้าหมายในการใช้ทรัพยากร แต่ก่อต่างไปจากระบบงบประมาณแบบแสดงแผนงาน/โครงการอย่างมาก กล่าวคือการจัดทำงบประมาณแบบแสดงแผนงาน/โครงการจะมุ่งตอบคำถามที่ว่า เราจะจัดสรรงบประมาณภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดได้อย่างไร แต่การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์จะตอบคำถามที่ว่า ประชาชนได้อะไรจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ขณะเดียวกัน ผลที่ได้รับจากการใช้ทรัพยากรจะต้องมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับด้วย ดังนั้น แนวคิดและหลักการในการติดตามผลจึงเปลี่ยนไปจากเดิมที่เน้นการติดตามกระบวนการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจฯ มาเป็นติดตามผลที่ได้จากการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจฯ ซึ่งหมายถึงการติดตามผลผลิตนั้นเอง

#### **๔. แนวทางการออกแบบระบบการติดตามและประเมินผล**

การติดตามผล (Monitoring) เป็นการศึกษากระบวนการนำทั้งพยากรณ์มาดำเนินงานในกิจกรรมต่าง ๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดผลผลิต โดยมองจากการจัดทำทั้งพยากรณ์ว่ามีความครบถ้วน และนำเข้ากระบวนการจัดทำกิจกรรมในระยะเวลาที่กำหนดหรือไม่ ถ้าไม่มีความครบถ้วนในระยะเวลาที่กำหนดจะมีผลต่อความสำเร็จในระดับผลผลิตมากน้อยเพียงใด การติดตามผลนั้นสามารถดำเนินการเป็นรายเดือนในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน รูปแบบของการประเมินผลมี ๓ รูปแบบได้แก่

(๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) ซึ่งเน้นผลผลิตของหน่วยงานที่สัมพันธ์กับกระบวนการจัดทำกิจกรรมและทั้งพยากรณ์นำเข้ากระบวนการจัดทำกิจกรรม และมีประเด็นที่ต้องพิจารณาเฉพาะในรูปแบบนี้ การประเมินผลกระบวนการนี้สามารถดำเนินการเป็นรายเดือน รายไตรมาส และเมื่อการจัดทำกิจกรรมสิ้นสุดลง

(๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) ซึ่งเน้นผลลัพธ์ของหน่วยงานที่สัมพันธ์กับผลผลิตของหน่วยงาน และมีประเด็นที่ต้องพิจารณาเฉพาะในรูปแบบนี้ การประเมินผลโครงการสามารถดำเนินการเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วระยะหนึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของโครงการ เช่น โครงการด้านการเศรษฐกิจสามารถประเมินประสิทธิผลของโครงการได้หลังโครงการสิ้นสุดลงหนึ่งปี โครงการด้านการให้บริการสังคมและชุมชนสามารถประเมินประสิทธิผลของโครงการได้หลังโครงการสิ้นสุดลงมากกว่า หนึ่งปี เป็นต้น

(๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) ซึ่งเน้นผลลัพธ์ของหน่วยงานว่าช่วยในการตอบสนองความสำเร็จตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ชาติมากน้อยเพียงใด และมีประเด็นที่ต้องพิจารณาเฉพาะในรูปแบบนี้ ส่วนการประเมินผลเป้าหมายการให้บริการระดับกระทรวงมีลักษณะคล้ายคลึงกัน แต่เป็นการประเมินผลของทุกผลผลิตที่ตอบสนองเป้าหมาย การให้บริการระดับกระทรวงเดียวกัน การประเมินผลกระทบสามารถดำเนินการเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วสองปีขึ้นไป

#### **๕. วิธีวิเคราะห์และเครื่องมือในการออกแบบระบบการติดตามและประเมินผล**

จากแนวทางในการออกแบบระบบการติดตามและประเมินผลข้างต้น สามารถออกแบบเครื่องมือสำหรับจัดเก็บและรวบรวมข้อมูล เครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล และเครื่องมือสำหรับการเสนอรายงานการติดตามและประเมินผลได้ ดังนี้

(๑) เครื่องมือสำหรับจัดเก็บและรวบรวมข้อมูล เครื่องมือสำหรับจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลในการออกแบบระบบการติดตามและประเมินผลได้แก่ การสัมภาษณ์ การสอบถาม การสังเกตการณ์ และเอกสาร

(๒) เครื่องมือสำหรับวิเคราะห์สถานภาพความมือญ่องรายงานการติดตามและประเมินผล  
(๓) เครื่องมือสำหรับการเสนอรายงานการติดตามและประเมินผล

## หลักการและเหตุผล

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจากการนำเทคนิคและกระบวนการบริหารมาใช้บริหารงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามและประเมินผลก็เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหาร ซึ่งมีหลักการสำคัญคือ การติดตาม ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผล ความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การดำเนินการแก้ไขปรับปรุงร่วมกันให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น การติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์กร เพื่อช่วยให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และสามารถช่วยให้ผู้รับผิดชอบใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผน และหัวธีปรับปรุงแก้ไขให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานต่าง ๆ ของหน่วยงาน ว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสมสมสอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบันเพียงใด งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด เทศบาลตำบลท่าယาง จึงกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
๒. เพื่อนำผลการติดตามประเมินไปดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในปีต่อไป
๓. เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลท่าယาง

## ขอบเขตการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ใช้วิธีการประเมินผลจากการประมวลเอกสารและรายงานงานผลการเข้ารับการฝึกอบรม เฉพาะพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

## วิธีการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร หลักฐานต่าง ๆ เช่น บันทึกข้อความขออนุญาตเข้าร่วม คำสั่งอนุญาตให้เดินทางไปราชการ แบบรายงานการฝึกอบรม แบบติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม (ก่อน-หลัง) เป็นต้น

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ทราบผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
๒. นำผลการติดตามประเมินไปดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในปีต่อไป
๓. นำข้อมูลประกอบการตัดสินใจของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลท่าယาง

## ส่วนที่ ๒

### ข้อมูลทั่วไปของเทศบาลตำบลท่าယาง

อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

#### ๑. ดวงตราประจำเทศบาลตำบลท่าယาง

##### ๑.๑ ภาพดวงตรา



##### ภาพที่ ๑ ดวงตราสัญลักษณ์เทศบาลตำบลท่าယาง

##### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้งของเทศบาลตำบลท่าယาง

เทศบาลตำบลท่าယาง ได้รับการยกฐานะตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๒ ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๖๖ ตอนที่ ๙ ก ลงวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๒ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒ มีพื้นที่ ๕.๐๗๗ ตารางกิโลเมตร ระยะห่างจากจังหวัดนครศรีธรรมราช ๑๐๐ กิโลเมตร และห่างจากกรุงเทพมหานคร ๘๐๐ กิโลเมตร

##### ๑) ที่ตั้ง

ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒ และหมู่ที่ ๖ บางส่วน ตำบลท่าယาง อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช ระยะห่างจากจังหวัดนครศรีธรรมราช ๑๐๐ กิโลเมตร และห่างจากกรุงเทพมหานคร ๘๐๐ กิโลเมตร

##### ๒) อาณาเขต

ทิศเหนือ จด หมู่ที่ ๓ ตำบลท่าယาง อำเภอทุ่งใหญ่

ตั้งแต่นอกเขตที่ ๑ เส้นตามฟากเนื้อของถนนไปป่าหินก้อนเดียวไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ ๒ ระยะ ๘๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๒ เป็นเส้นตรงไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งตั้งอยู่ตรงความเพล่องฟากตะวันออกของทางหลวงสายทุ่งใหญ่ – วัดขนาน

ทิศใต้ จด หมู่ที่ ๖ ตำบลท่าယาง อำเภอทุ่งใหญ่

จากหลักเขตที่ ๖ เป็นเส้นวนกับฟากใต้ของทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๔๐๑๙ ตอนทุ่งใหญ่–หลักช้าง ไปทางทิศตะวันตกถึงหลักเขตที่ ๗ ซึ่งตั้งอยู่ตรงฝั่งตะวันตกของห้วยหนองยาง

ทิศตะวันออก จด ตำบลปริก อำเภอทุ่งใหญ่

จากหลักเขตที่ ๓ เส้นตามฟากตะวันออกของทางหลวงสายทุ่งใหญ่ – วัดขนาน ไปทางทิศใต้ ถึงหลักเขตที่ ๕ ระยะ ๑,๖๕๐ เมตร

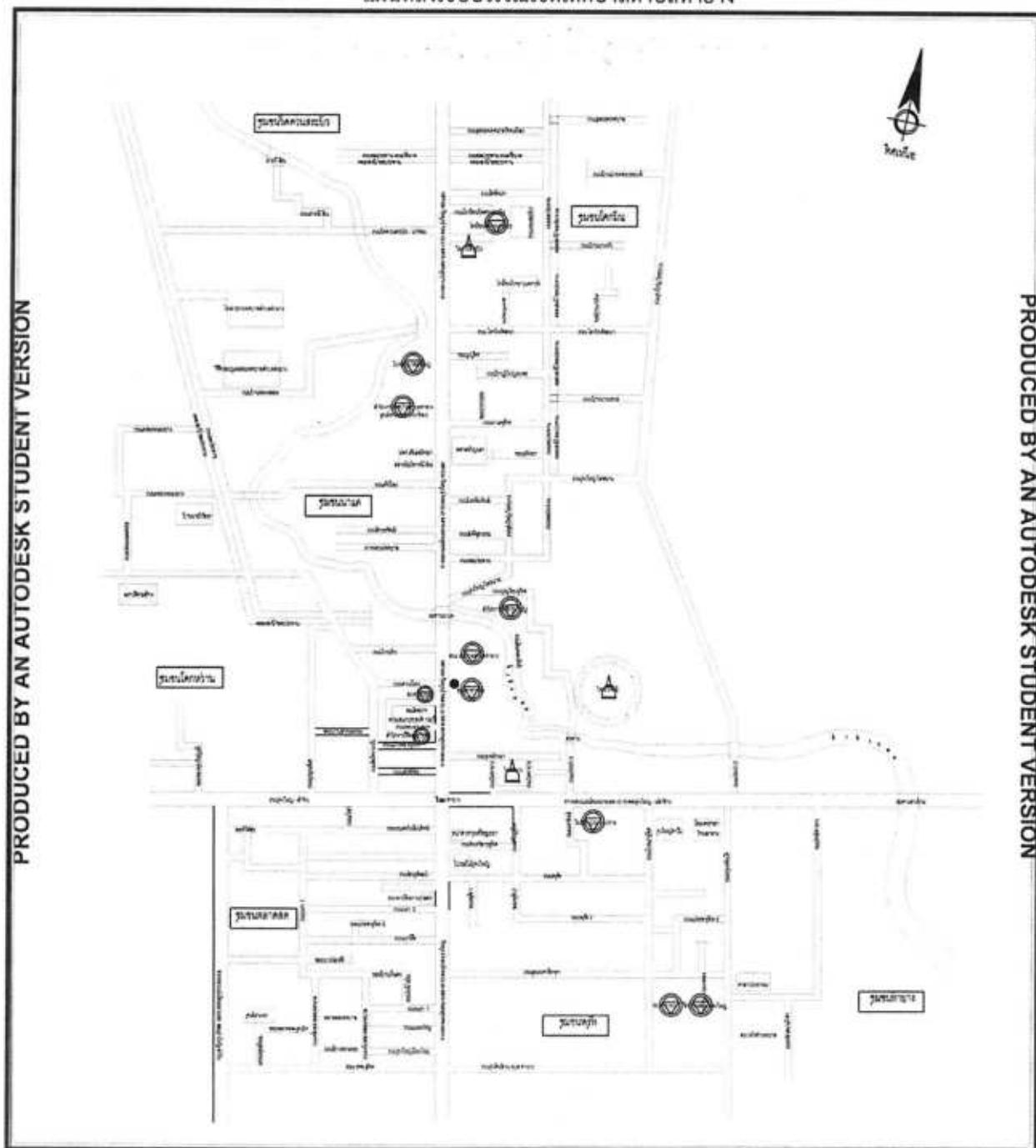
จากหลักเขตที่ ๔ เป็นเส้นตรงไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่ตรงข้ามด้าน ฝั่งหน้า ของคลองสังข์  
จากหลักเขตที่ ๕ เดิมบนถนนปัจจุบันและปัจจุบันของคลองสังข์ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึง  
หลักเขตที่ ๖ ซึ่งตั้งอยู่ตรงจุดที่ห่างจากไฟก่อได้ของ ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑๐๙ ตอนทุ่งใหญ่ - หลักช้าง ไปทางทิศใต้  
ระยะ ๗๕๐ เมตร

ทิศตะวันตก จต หมู่ที่ ๑๑ ตำบลท่ายาง อําเภอทุ่งใหญ่

จากหลักเขตที่ ๗ เดิมบนถนนปัจจุบันของห้วยหนองย่างไปทางทิศตะวันออกและ  
ทิศตะวันตกเนื้อเป็นหลักเขตที่ ๘ ระยะ ๒,๐๕๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๘ เป็นเส้นตรงไปทางทิศเหนือ ถึงไฟก่อตะวันตกของทางหลวงสายบ้าน  
ท่ายาง - บ้านนาท่อม และเดิมตาม พากตะวันตกของทางหลวงสายบ้านท่ายาง - บ้านนาท่อมไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ  
เป็นระยะ ๘๕๐ เมตร ซึ่งเป็นหลักเขตที่ ๙

แผนที่ลังเขับบริเวณเขตเทศบาลตำบลท่ายาง



### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

เทศบาลตำบลท่าယางมีลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบขนาดเล็กซึ่งมีพื้นที่เพียง ๔.๐๑๗ ตารางกิโลเมตร และมีเนินเขาเป็นแห่งๆ สามารถจำแนกได้เป็นสองส่วน ดังนี้

๑. ชุมชนที่อยู่บริเวณที่ราบ คือ ชุมชนพรุพี ชุมชนตลาดสด ชุมชนโคกว่าน และชุมชนนาแคร นอกจากนี้ยังมีคลองสังข์ซึ่งเป็นลำน้ำที่สำคัญของตำบลท่าယาง

๒. ชุมชนที่อยู่บริเวณที่ราบและมีเนินเขาเป็นแห่งๆ คือ ชุมชนท่าယาง ชุมชนวัดคุณสรษบ้า และชุมชนโคกมัน

### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศของตำบลท่าယาง จากสภาพที่ตั้งใกล้เส้นศูนย์สูตร จึงเป็นคาบสมุทรทั้งสองด้าน กล่าวคือ ด้านตะวันออกเป็นทะเลเจ็นใต้ มหาสมุทรแปซิฟิก ด้านตะวันตก เป็นทะเลอันดามัน มหาสมุทรอินเดีย ทำให้ได้รับอิทธิพลจากลมรุ่มจากมหาสมุทรอินเดียและพายุหมุนเขตร้อนจากทะเลเจ็นใต้ สลับกัน ดังนี้

๑.๓.๑ ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ลมนี้มีทิศทางพัดผ่านมหาสมุทรอินเดียและทะเลเจ็น ด้านมีเนินเขาสู่ประเทศไทย บริเวณชายฝั่งตะวันตกเจ้มีฝนตกชุก ในส่วนของตำบลท่าယางนี้ได้รับอิทธิพลของลม มรสุมตะวันตกเฉียงใต้จะอยู่ในช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๓.๒ ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ลมนี้พัดผ่านอ่าวไทยเข้าสู่ภาคใต้ ทำให้เกิดฝนตกชุก เนื่องจากได้รับอิทธิพลของลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ จะทำให้ฝนตกมากในช่วงประมาณเดือนพฤษจิกายน

๑.๓.๓ ลักษณะภูมิอากาศของตำบลท่าယางแบ่งออกเป็น ๓ ฤดู คือ

ฤดูร้อน เริ่มประมาณเดือนมีนาคม จนถึงเดือนพฤษภาคม อากาศจะร้อนอบอ้าวมาก ช่วงที่มีอากาศร้อนจัด คือ เดือนเมษายน

ฤดูฝน เริ่มประมาณเดือนพฤษภาคมจนถึงเดือนตุลาคม แต่ในบางปียังมีฝนตกในเดือน พฤศจิกายน

ฤดูหนาว เริ่มประมาณเดือนพฤษจิกายน จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ ช่วงที่มีอากาศหนาว คือ เดือนธันวาคม และ มกราคม

### ๑.๔ ลักษณะของดิน

ทรัพยากรดินของตำบลท่าယางมีลักษณะดินที่แตกต่างกันไปตามเขตพื้นที่ ลักษณะดิน ส่วนใหญ่เป็นดินคละ ซึ่งส่วนหนึ่งจะเป็นพื้นที่เพาะปลูกไม้มยันตัน ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่ปลูกยางพารา และป่าล้ม น้ำมัน ลักษณะของดินมีความอุดมสมบูรณ์จากการรวมชาติน้ำทราย และส่วนหนึ่งมีส่วนผสมของแร่

## ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

### ๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลท่าယางได้แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๗ ชุมชน ประกอบด้วย

- |                 |                      |
|-----------------|----------------------|
| ๑. ชุมชนท่าယาง  | ๕. ชุมชนนาแคร        |
| ๒. ชุมชนพรุพี   | ๖. ชุมชนโคกมัน       |
| ๓. ชุมชนตลาดสด  | ๗. ชุมชนวัดคุณสรษบ้า |
| ๔. ชุมชนโคกว่าน |                      |

## ๒.๒ การเลือกตั้ง

ในปี พ.ศ.๒๕๖๔ เทศบาลตำบลท่าယางได้จัดการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรีตำบลท่าယาง ตามพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔ โดยแบ่งเขตเลือกตั้งออกเป็น ๒ เขต คือ

เขตเลือกตั้งที่ ๑ ประกอบด้วย ๑. ชุมชนท่าယาง

๒. ชุมชนพรูพี

๓. ชุมชนตลาดสด

เขตเลือกตั้งที่ ๒ ประกอบด้วย ๑. ชุมชนโคกว่าน

๒. ชุมชนนาแคร

๓. ชุมชนโคกมั่น

๔. ชุมชนวัดคววนสรรษบ้า

สถิติผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งนายกเทศมนตรีตำบลท่าယาง เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔

เขต เลือกตั้ง	จำนวน ผู้มีสิทธิ เลือกตั้ง	การใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง							
		ผู้มาใช้สิทธิ เลือกตั้ง		บัตรดี		บัตรเสีย		บัตรไม่ประสงค์ ลงคะแนน	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
-	๓,๗๓๖	๒,๔๘๓	๗๗.๑๗	๒,๗๐๗	๙๓.๙๐	๕๐	๓.๑๓	๘๖	๒.๙๙
รวม	๓,๗๓๖	๒,๔๘๓	๗๗.๑๗	๒,๗๐๗	๙๓.๙๐	๕๐	๓.๑๓	๘๖	๒.๙๙

สถิติผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลท่าယาง เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔

เขต เลือกตั้ง	จำนวน ผู้มีสิทธิ เลือกตั้ง	การใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง							
		ผู้มาใช้สิทธิ เลือกตั้ง		บัตรดี		บัตรเสีย		บัตรไม่ประสงค์ ลงคะแนน	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑	๑,๗๒๖	๑,๗๒๒	๗๗.๓๔	๑,๗๐๗	๙๖.๙๒	๒๘	๒.๐๓	๑๖	๑.๑๖
๒	๑,๗๕๕	๑,๗๔๕	๗๖.๘๙	๑,๗๔๔	๙๖.๓๐	๓๗	๒.๔๗	๑๘	๑.๒๐
รวม	๓,๔๸๑	๒,๔๖๗	๗๗.๑๒	๒,๔๕๑	๙๖.๔๗	๖๕	๒.๑๙	๓๔	๑.๓๒

## ๓. ประชากร

### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

รายการ	พ.ศ. ๒๕๖๔ (ข้อมูล เดือน กันยายน)	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๐	
ประชากรชาย	๒,๔๕๔	๒,๔๕๐	๒,๔๘๐	๒,๔๑๑	๒,๔๑๒	(คน)
ประชากรหญิง	๒,๗๑๒	๒,๗๓๓	๒,๗๑๖	๒,๗๑๒	๒,๗๐๖	(คน)
รวมประชากร	๕,๑๗๖	๕,๑๘๓	๕,๒๐๖	๕,๑๒๓	๕,๑๑๘	(คน)
บ้าน	๓,๐๗๔	๓,๐๗๑	๓,๐๐๗	๒,๙๙๐	๒,๙๗๕	(หลังคาเรือน)

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากรจำแนกตามช่วงอายุ (ข้อมูลจากการงานทะเบียนราษฎร์)

ช่วงอายุ	เพศชาย		รวม
	คน	เพศหญิง	
น้อยกว่า ๑ ปีเต็ม	๒๑	๗๕	๙๖
๑ ปีเต็ม - ๒ ปี	๕๙	๔๘	๑๐๗
๓ ปีเต็ม - ๕ ปี	๑๓๒	๑๔๙	๒๘๑
๖ ปีเต็ม - ๑๑ ปี	๒๕๗	๒๕๖	๕๑๓
๑๒ ปีเต็ม - ๑๕ ปี	๑๐๐	๙๗	๑๙๗
๑๕ ปีเต็ม - ๑๗ ปี	๘๔	๙๐	๑๗๔
๑๘ ปีเต็ม - ๒๕ ปี	๒๔๔	๒๔๒	๔๘๖
๒๖ ปีเต็ม - ๔๕ ปี	๘๕๑	๙๗๓	๑,๘๒๔
๔๖ ปีเต็ม - ๖๐ ปี	๓๘๗	๔๒๙	๘๑๖
มากกว่า ๖๐ ปีเต็ม ขึ้นไป	๓๑๙	๔๙๖	๘๑๕
รวม	๒,๔๕๔	๒,๓๐๘	๔,๗๖๒

## ๔. สภาพทางสังคม

### ๔.๑ การศึกษา

เทศบาลตำบลท่าယ่างได้ส่งเสริมด้านการศึกษา โดยจัดให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลจำนวน ๑ แห่ง โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลท่าယ่าง จำนวน ๑ แห่ง และมีโรงเรียนในเขตเทศบาลซึ่งสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และโรงเรียนสังกัดเอกชน ดังนี้

โรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ๒ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนวัดท่าယ่าง
๒. โรงเรียนวัดคุณสรษบ้า

โรงเรียนสังกัด เอกชน ๕ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนอนุบาลไกรแก้ว
๒. โรงเรียนมัธยมบุญคงอุปการ
๓. โรงเรียนสุมณฑาศึกษา
๔. โรงเรียนวิทยานุเคราะห์

### ๔.๒ สาธารณสุข

โรงพยาบาลรัฐบาล จำนวน ๑ แห่ง

คลินิก จำนวน ๕ แห่ง

### ๔.๓ อาชญากรรม

ปัญหาอาชญากรรมในเขตเทศบาลนี้ มีความเสี่ยงค่อนข้างมากเนื่องจากมีประชาชนจากหลายพื้นที่ และแรงงานต่างด้าวเข้ามาอยู่อาศัยจำนวนมาก ซึ่งคดีที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นคดีเกี่ยวกับยาเสพติด ลักทรัพย์ และ คดีฆาตกรรม

#### ๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเรื่องยาเสพติดในตำบลท่าယางนั้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าเป็นห่วง โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของยาบ้าในกลุ่มเด็ก และเยาวชน ซึ่งเทศบาลตำบลท่าယางทำได้เพียงแก้ปัญหาโดยการรณรงค์ ให้ความรู้เรื่องยาเสพติดในกลุ่มเสียงเท่านั้น เพราะไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้ปกครองในการให้ข้อมูลของกลุ่มเสียง แต่ทั้งนี้ เทศบาลได้ตั้งงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดในกลุ่มเสียง เช่น เด็กนักเรียนในชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ ของโรงเรียนในเขตเทศบาล

#### ๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลท่าယางได้จ่ายเบี้ยยังชีพให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ครบ ๑๐๐ % และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ เทศบาลได้งบประมาณสนับสนุนเพื่อซ่อมแซมบ้านให้ผู้ยากไร้ จำนวน ๑ หลัง และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เทศบาลตำบลท่าယางได้ร่วมกับที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งใหญ่สนับสนุนเพื่อสร้างบ้านให้ผู้ยากไร้อีก จำนวน ๑ หลัง

### ๕. ระบบบริการพื้นฐาน

#### ๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

การเดินทางโดยรถยนต์จากกรุงเทพฯ ไปตามทางหลวงแผ่นดิน ระยะทางประมาณ ๘๐๐ กิโลเมตร ใช้เวลาเดินทางประมาณ ๑๐ ชั่วโมง มีรถโดยสารปรับอากาศวิ่งผ่านอำเภอทุ่งใหญ่ ไปบรรจบถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๑ และการเดินทางไปตัวอำเภอเมืองนครศรีธรรมราชระยะทางประมาณ ๑๐๐ กิโลเมตร มีรถโดยสารประจำทางจากอำเภอทุ่งใหญ่ไปอำเภอเมือง ใช้เวลาเดินทางประมาณ ๑ ชั่วโมงครึ่ง

พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลท่าယาง มีถนนทั้งสิ้น จำนวน ๕๕ สาย ระยะทางรวมทั้งสิ้น ๔๗.๙ กิโลเมตร โดยแบ่งลักษณะผิวทางได้ดังนี้

๑. ผิวทาง คสล. มีระยะทางรวม ๑๘.๐๕๖ กิโลเมตร

๒. ผิวทาง ลาดยาง มีระยะทางรวม ๑๒.๙๑๕ กิโลเมตร

๓. ผิวทางลูกรังหรือหินดุ ระยะทางรวม ๑๑.๙๑๕ กิโลเมตร

นอกจากนี้ยังมีทางระบายน้ำ เทศบาลตำบลท่าယางได้ก่อสร้างคูระบายน้ำคู่กับถนนเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและระบายน้ำออกจากชุมชน มีดังนี้

๑. คูระบายน้ำ คสล. จำนวน ๒๑ สาย ระยะทาง ๑๒,๓๖๓ เมตร

๒. ท่อระบายน้ำ คสล. จำนวน ๕ สาย ระยะทาง ๑,๐๕๗ เมตร

๓. ทางเท้า จำนวน ๙ สาย ระยะทาง ๕,๐๖๕ เมตร

#### ๕.๒ การไฟฟ้า

การบริการด้านไฟฟ้าในเขตเทศบาลตำบลท่าယาง อยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอทุ่งใหญ่ ปัจจุบันการไฟฟ้าได้ขยายบริการกระแสไฟฟ้าไปทั่วถึงทุกชุมชนในเขตเทศบาล ดังนั้น ประชาชนในเขตเทศบาลจึงมีไฟฟ้าใช้ครบถ้วนเรื่อง รวมทั้งระบบไฟฟ้าทางสาธารณูปโภคในเขตเทศบาลทั่วทั้งหมู่ สำหรับไฟฟ้าสาธารณูปโภคเป็นหน้าที่ของเทศบาลที่จัดให้มีการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณูปโภคไปตามความจำเป็นและบำรุงรักษาดวงโคมไฟฟ้าและอุปกรณ์เมื่อเกิดการชำรุดเสียหาย

#### ๕.๓ การประปา

การผลิตและจำหน่ายน้ำประปาของเขตเทศบาลตำบลท่าယางเป็นหน้าที่ของการประปาส่วนภูมิภาคสาขาจันดี ขณะนี้ยังไม่สามารถบริการน้ำประปาแก่ประชาชนในเขตเทศบาลได้อย่างทั่วถึง ซึ่งเทศบาลตำบลท่าယางได้ก่อสร้างประปาหมู่บ้านเพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนน้ำใช้ จำนวน ๑ แห่ง

#### ๕.๔. โทรศัพท์

การสื่อสารด้านโทรคมนาคมนั้นสะดวก รวดเร็ว เนื่องจากมีเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่

#### ๖. ระบบเศรษฐกิจ

##### ๖.๑ การเกษตร

ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตที่มีเชิงทางการเกษตร ได้แก่ ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เอื้ออำนวยต่อการทำอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตที่ได้จากการผลิตของปาล์มน้ำมัน เนื่องจากมีวัตถุดินอยู่ในพื้นที่ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายด้านการขนส่ง และลักษณะของขุนเขาจะอยู่กันหน้าแน่นบริเวณใกล้สถานที่ทำการเพาะปลูกพื้นที่การปลูกครองมีเพียง ๔.๐๗๗ ตารางกิโลเมตร

##### ๖.๒ การประมง

ไม่มี

##### ๖.๓ การค้าสัตว์

การเลี้ยงสัตว์ในเขตเทศบาลตำบลท่ายางน้ำ มีเกษตรกรรายย่อยเพียงไม่กี่ครัวเรือนที่ประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ เช่น วัว สุกร และไก่

##### ๖.๔ การบริการ

๑. ที่พักแรมในเขตเทศบาล	จำนวน	๕	แห่ง
๒. ธนาคาร	จำนวน	๖	แห่ง
๓. ร้านตัดผม	จำนวน	๒๐	แห่ง
๔. ร้านอาหาร	จำนวน	๓๒	แห่ง

##### ๖.๕ แหล่งท่องเที่ยว

เทศบาลตำบลท่ายางมีแหล่งท่องเที่ยว จำนวน ๑ แห่ง คือ จุดชมวิวสำนักสงฆ์ดอยเจดีย์ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เทศบาลได้ของบประมาณสนับสนุนเพื่อปรับปรุงสถานที่ตั้งกล่าว

##### ๖.๖ อุตสาหกรรม

โครงสร้างทางเศรษฐกิจของเทศบาลตำบลท่ายาง ส่วนใหญ่เป็นสาขาอุตสาหกรรม มีลักษณะเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อม ซึ่งสามารถพัฒนาให้มีความสำคัญมากขึ้นเป็นลำดับ

##### ๖.๗ การพาณิชย์และกิจกรรมอาชีพ

ด้านสาขาวิชาพาณิชยกรรม การค้าส่งและค้าปลีกยังคงเติบโตอย่างสม่ำเสมอ เช่นเดียวกับสาขาบริการที่มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้น ส่วนการพึ่งพิงสาขาวิชาการเกษตรมีน้อยมาก เนื่องจากมีพื้นที่ทางการเกษตรน้อย และการรวมกลุ่มอาชีพของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ยังไม่เห็นผลเป็นรูปธรรมมากนัก เพราะยังขาดความต่อเนื่อง

##### ๖.๘ แรงงาน

ด้านแรงงาน ในปัจจุบันนี้ประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานเนื่องจากการเจริญเติบโตของเมืองเป็นไปอย่างต่อเนื่องแต่อัตราการเกิดลดลงแต่ผู้สูงอายุมีเพิ่มขึ้น ประกอบกับเด็กรุ่นใหม่ไปเรียนหนังสืออย่างต่างจังหวัด จึงทำให้ในอนาคตต้องประสบปัญหาเรื่องแรงงานอย่างแน่นอน

## ๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

### ๗.๑ การนับถือศาสนา

๑. ศาสนาพุทธ	๘๙.๕๒ %
๒. ศาสนาคริสต์	๐.๒๒ %
๓. อิสลาม	๐.๖๔ %
๔. ชิกส์	๐.๐๒ %

### ๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

๑. ประเพณีลากพระอ้ำເກອຖຸງໃຫຍ່
๒. ประเพณีແພ້ມ້າຂັ້ນຮາຕຸ
๓. ประเพณีວັນສອງກຣານຕໍ
๔. ประเพณีລອຍກຣະທງ
๕. ເທກາລວັນຊື້ນປີໃໝ່
๖. ເທກາລວັນສາຣທເດືອນສິບ

### ๗.๓ ກຸມືປັງຢູ່ທ້ອງຄືນ ກາງາຄືນ

๑. ນວດແຜນໂບຮານ
๒. ກາງາໄຕ້

### ๗.๔ ສິນຄ້າພື້ນເມືອງແລະຂອງທີ່ຮະລຶກ

๑. ຜລໄມ້ຕາມຖຸກາລ
๒. ຍາງພາຣາ
๓. ປາລົມນໍ້າມັນ
๔. ໄທນພຣະມັກ ຊຸມໝນໂຄກວ່ານ

### ๘. ທັບພາກຮຽມຫາຕີ

#### ๘.๑ ນ້ຳ

ຕຳບລທ່າຍາງມີແຫ່ງນ້ຳທີ່ສໍາຄັງສໍາຫຼັບໃຊ້ອຸປະໂກຄແລະບຣິໂກຄອູ່ສອງສ່ວນຕ້າຍກັນ ດັ່ງນີ້

๑. ແຫ່ງນ້ຳຕາມຮຽມຫາຕີ ອື່ອ ຄລອງສັງໝົງ ແລະຄລອງທນອງຍາງ ຜົງເປັນແຫ່ງນ້ຳທີ່ສໍາຄັງໃນ  
ການໃຊ້ອຸປະໂກຄແລະບຣິໂກຄ ປັຈຈຸບັນການປະປາສ່ວນກຸມືການໄດ້ໃໝ່ໃນຄລອງສັງໝົງພົມດັ່ງນ້ຳປະປາເພື່ອບໍລິການປະຫຼາມ  
ໃນເຂົດເຫັນທີ່ມີການປະຫຼາມ

๒. ແຫ່ງນ້ຳທີ່ມີນຸ່ຍໍສ້າງຂຶ້ນ ອື່ອ ສະຮັບສະນາກົມ ປັຈຈຸບັນປະຫຼາມໃໝ່ໃນສະຮັບສະນາ  
ທີ່ມີການປະຫຼາມເອົາອຸປະໂກຄແລະການເກະຕົວ ອົກທີ່ຍັງເປັນແຫ່ງພັກຜ່ອນແລະອົກກໍາລັງກາຍຂອງປະຫຼາມອົກດ້ວຍ

#### ๘.๒ ປໍາໄນ້

ໃນເຂົດເຫັນທີ່ມີການປະຫຼາມໄມ້ຄ່ອມມືທັບພາກປໍາໄນ້ເນື່ອຈາກເປັນຊຸມໝນເມືອງ ຕັ້ນໄມ້ທີ່ມີ  
ອູ່ຈະເປັນການປຸກໄວ້ໃນສ່ວນຮາການ ແລະໃນບໍລິການ

#### ๘.๓ ກຸງເຫຼາ

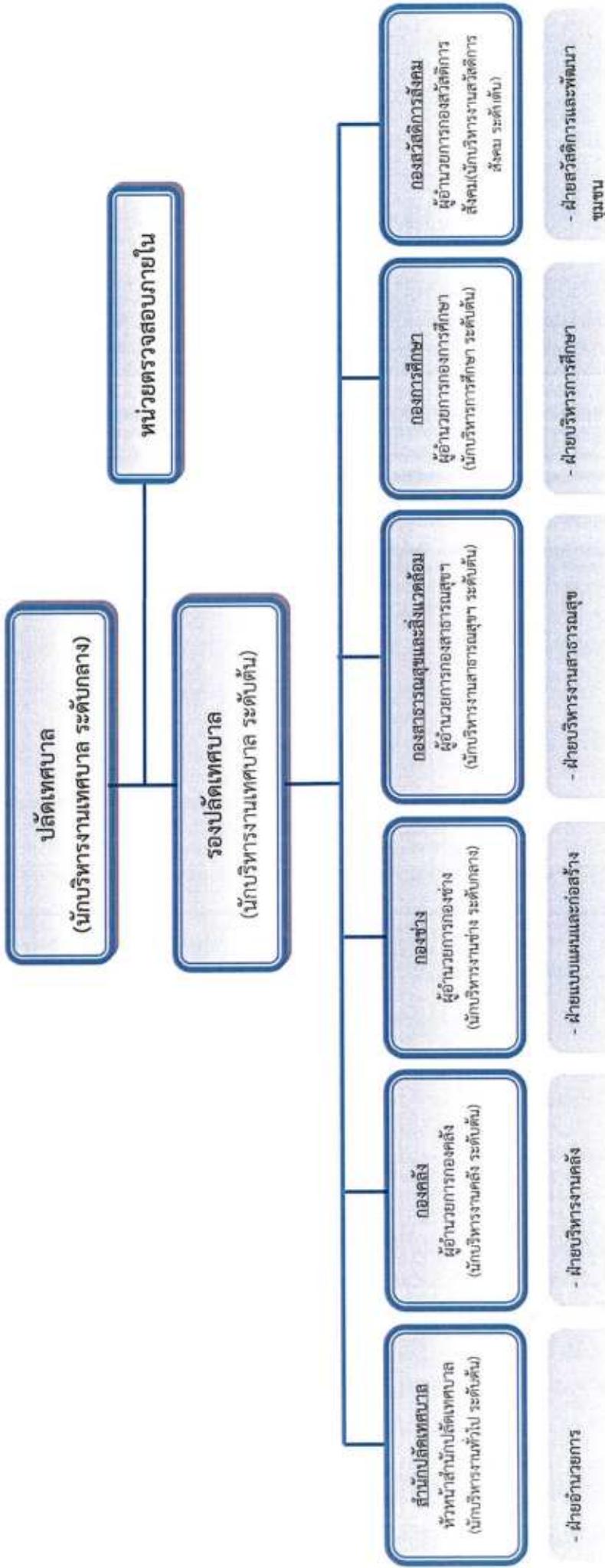
ໃນເຂົດເຫັນທີ່ມີການປະຫຼາມມີກຸງເຫຼາ ຈຳນວນ ๑ ແທ່ງ ຜົງເປັນທີ່ຕັ້ງຂອງສໍານັກສັງໝົງດອນເຈົ້າ  
ແລະມີພື້ນທີ່ລັກຊະນະເປັນເນີນເຫຼາຈຳນວນ ๑ ແທ່ງ ອື່ອ ບໍລິການວັດຄວນສະບັບ

#### ๘.๔ ທັບພາກຮຽມຫາຕີທີ່ສໍາຄັງຂອງອົງກອນຈົດ

ຄຸນກາພຂອງທັບພາກຮຽມຫາຕີໃນເຂົດເຫັນທີ່ມີການປະຫຼາມຍູ້ໃນຮະດັບປານກລາງ  
ໂດຍເຊັ່ນ ປໍາໄນ້ ນ້ຳ ແລະສິ່ງແວດລ້ອມທີ່ຖືກທໍາລາຍໄປເຮືອຍ ໆ ເພົ່າການຂໍາຍາຍຕົວຂອງເມືອງທີ່ເຕີບໂຕຍ່າງຕ່ອນເນື່ອງ

**โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี**

โครงสร้างของเทศบาลถ้าหากฯ



### ส่วนที่ ๓ วิธีการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลดำเนินการโดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร หลักฐาน ต่าง ๆ เช่น บันทึกข้อความขออนุญาตเข้าร่วม คำสั่งอนุญาตให้เดินทางไปราชการ แบบรายงานการฝึกอบรม แบบติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม (ก่อน-หลัง) เป็นต้น โดยผู้รับผิดชอบงานการเจ้าหน้าที่จะดำเนินการรวบรวม และสรุปข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง ลดคลื่องตามแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลของคณที่ทำงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากนั้นนำข้อมูลเสนอให้คณที่ทำงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล และรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารทราบ อย่างน้อยน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยกำหนดภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

## ส่วนที่ ๔

### ผลการติดตามและประเมินผล

#### ๑. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แยกตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

##### ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ตารางที่ ๔ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๑	โครงการปฐมนิเทศ บุคลากรใหม่	เพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผน ของทางราชการ หลักและ วิธีการปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ต่างๆ	พนักงานเทศบาลหรือ พนักงานจ้างที่บรรจุ แต่งตั้งใหม่		✓	ไม่มีบุคลากร ใหม่

##### ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบหรือส่งเสริม ศักยภาพการปฏิบัติงาน ตารางที่ ๕ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบหรือส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ดำเนินการ	
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพฝ่าย บริหาร	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และ ทัศนคติที่ดีต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	-นาย ทด. -รองนายก ทด. -เลขานุการนายก ทด. อย่างน้อยคนละ ๑ โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตรหรือไม่น้อย กว่าร้อยละ ๗๕	✓		
๒	โครงการ(เพิ่มประสิทธิ กิจการสภาและสมาชิก สภาองค์กรปกครอง ท้องถิ่น)	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และ ทัศนคติที่ดีต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	สมาชิกสภา ทด. อย่างน้อยคนละ ๑ หลักสูตร หรืออย่าง น้อยร้อยละ ๘๐	✓		

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัดถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ดำเนินการ	
๓	โครงการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพ พนักงานเทศบาลและ พนักงานจ้าง	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และ ทัศนคติที่ดีต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	พนักงานเทศบาลและ พนักงานจ้าง อย่าง น้อยคนละ ๑ กิจกรรม/โครงการ/ หลักสูตร หรือไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐	✓		
๔	หลักสูตรพัฒนาศักยภาพ และประสิทธิภาพด้าน <sup>ความรู้เกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์</sup>	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ <sup>เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์</sup> อันทำให้ปฏิบัติหน้าที่ ราชการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	-ผู้บริหาร -สมาชิกสภา ทต. -พนักงานเทศบาล -พนักงานจ้าง อย่างน้อยคนละ ๑ กิจกรรม/โครงการ/ หลักสูตร หรือไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๒๐	✓		
๕	โครงการสนับสนุน ทุนการศึกษาให้ศึกษาต่อ <sup>ในระดับปริญญาตรี และ ปริญญาโท</sup>	เพื่อยกระดับความรู้ของ บุคลากรให้สูงขึ้น	-ผู้บริหาร -สมาชิกสภา ทต. -พนักงานเทศบาล -พนักงานจ้าง อย่างน้อยปีละ ๒ คน/ ทุน		✓	

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัดถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๖	โครงการปะชุม ประจำเดือนผู้บริหารพบ พนักงานพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและ พนักงานจ้าง	-เพื่อซักซ้อมแนวทาง การปฏิบัติราชการ -เพื่อรายงานผลการ ดำเนินงานในรอบเดือน ที่ผ่าน -เพื่อถ่ายทอดความรู้ที่ ได้จากการฝึกอบรม ปะชุม สัมมนา เป็นต้น	-ผู้บริหาร -พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ -พนักงานจ้าง อย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง	✓		ทุกวันแรก ของสัปดาห์ สุดท้ายของ เดือน
๗	การถ่ายทอดความรู้แก่ พนักงานเทศบาลและ พนักงานจ้าง	เพื่อเป็นการถ่ายทอด ความรู้ได้รับการ ฝึกอบรม ปะชุม สัมมนา หรือศึกษาดู งาน	-ผู้บริหาร -พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ -พนักงานจ้าง ตามการเข้าร่วมการ ฝึกอบรม ปะชุม สัมมนา หรือศึกษาดู งานอย่างน้อยร้อยละ ๗๐ ของการปะชุม ทั้งหมด	✓		ให้ผู้เข้า ฝึกอบรมถ่าย ทอดความรู้ใน ที่ประชุม ประจำเดือน
๘	การพัฒนาและเสริมสร้าง คุณสมบัติส่วนตัว เช่น การเขย่าเสริมบุคลิกภาพที่ ดี มนุษยสัมพันธ์การ ทำงาน การสื่อสาร การ เสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น	เพื่อพัฒนาและ เสริมสร้างคุณสมบัติ ส่วนตัว ให้สามารถ ปฏิบัติงานร่วมกับ บุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ	-ผู้บริหาร -สมาชิกสภา ทต. -พนักงานเทศบาล -พนักงานจ้าง อย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตร หรืออย่าง น้อยร้อยละ ๒๐		✓	

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง  
ตารางที่ ๑๐ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์  
การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัดถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพ และประสิทธิภาพตาม หลักสูตรด้านความรู้และ ทักษะของงานในแต่ละ ตำแหน่ง	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ <sup>*</sup> ทัศนคติที่ดี ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ เฉพาะตำแหน่งได้อย่าง มีประสิทธิภาพ	พนักงานเทศบาลและ พนักงานจ้าง ที่ยังไม่ ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตรด้านความรู้ และทักษะเฉพาะ ตำแหน่ง อย่างน้อยปี ละ ๑ ตำแหน่งหรือ	✓		

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพ และประสิทธิภาพตาม หลักสูตรด้านความรู้และ ทักษะของงานของฝ่าย บริหาร	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ <sup>*</sup> ทัศนคติที่ดี ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ เฉพาะตำแหน่งได้อย่าง มีประสิทธิภาพ	-นายก ทด. -รองนายก ทด. -เลขานุการนายกฯ อย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตรหรือตำแหน่ง หรือ อย่างน้อยร้อยละ ๒๕		✓	
๓	โครงการพัฒนาศักยภาพ และประสิทธิภาพตาม หลักสูตรด้านความรู้และ ทักษะของงานของฝ่าย สภากเทศบาลตำบล	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ <sup>*</sup> ทัศนคติที่ดี ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ เฉพาะตำแหน่งได้อย่าง มีประสิทธิภาพ	-ประธานสภา -รองประธานสภา -เลขานุการสภา -สมาชิกสภา ทด. อย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตร หรือ ตำแหน่ง หรือ อย่างน้อยร้อยละ ๑๐		✓	

#### ๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร

ตารางที่ ๑ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์  
การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพด้าน <sup>*</sup> การบริหารของฝ่ายบริหาร	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ <sup>*</sup> ทัศนคติที่ดี ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ด้านการบริหารจัดการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-นายก ทด. -รองนายก ทด. -เลขานุการนายกฯ อย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตรหรือตำแหน่ง หรือ อย่างน้อยร้อยละ ๒๕	✓		

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพด้าน <sup>๑</sup> การบริหารของฝ่ายสภาก เทศบาลตำบล	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ หักษะ <sup>๒</sup> ทัศนคติที่ดี ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ด้านการบริหารจัดการ ให้อย่างมีประสิทธิภาพ	-ประธานสภา -รองประธานสภา -เลขานุการสภา -สมาชิกสภา ทต. อย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตร หรือ <sup>๓</sup> ตำแหน่ง หรือ <sup>๔</sup> อย่างน้อยร้อยละ ๑๐	✓		
๓	โครงการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพด้าน <sup>๕</sup> การบริหารของพนักงาน เทศบาลสายงานผู้บริหาร	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ หักษะ <sup>๖</sup> ทัศนคติที่ดี ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ด้านการบริหารจัดการ ให้อย่างมีประสิทธิภาพ	-ปลัด ทต. -หัวหน้าส่วนราชการ ทุกส่วน อย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตรหรือตำแหน่ง <sup>๗</sup> หรือ <sup>๘</sup> อย่างน้อยร้อยละ ๒๕	✓		

**๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรมและจริยธรรม**  
**ตารางที่ ๑๒ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์  
 การพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรมและจริยธรรม**

ที่	โครงการ/กิจกรรม/ หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	การติดตามและประเมินผล		หมายเหตุ
				ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	
๑	โครงการพัฒนา <sup>๙</sup> คุณธรรมและจริยธรรม	เพื่อพัฒนาความรู้ และประสิทธิภาพใน <sup>๑๐</sup> การปฏิบัติงานอย่างมี <sup>๑๑</sup> คุณธรรมและ <sup>๑๒</sup> จริยธรรม	-ผู้บริหาร -สมาชิกสภา ทต. -พนักงานเทศบาล -พนักงานจ้าง อย่างน้อยปีละ ๑ โครงการ/กิจกรรม		✓	

**๒. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แยกตาม  
ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรและเรื่องที่ได้รับการพัฒนา**

**๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ทั่วไปในภาระปฏิบัติงาน**

เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เทศบาลตำบลท่าယ่าง ไม่มีการบรรจุและแต่งตั้ง พนักงานเทศบาล หรือแต่งตั้งพนักงานจ้างใหม่ จึงไม่มีการปั้นนิเทศบุคลากรใหม่

**๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบหรือส่งเสริม  
ศักยภาพการปฏิบัติงาน**

ตารางที่ ๑๓ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์  
การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบหรือส่งเสริมศักยภาพการ  
ปฏิบัติงาน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/หลักสูตร/เรื่อง	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม (คน)			งบประมาณ (ค่าลงทุนเบียน)
		ผู้บริหาร	สภาฯ	พนักงาน	
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพฝ่าย บริหาร	-	-	๓	๓,๙๐๐ บ./คน
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพฝ่าย สภากองค์การบริหารส่วน ตำบล	-	-	๗	๓,๙๐๐ บ./คน-
๓	ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้บัญชาติงานด้านบำเหน็จ บ้านัญชาราชการส่วนห้องถันที่จะมีผู้เกี่ยวข้องใน ปีงบประมาณ(๒๕๖๕)	-	-	๒	-
๔	บูรณาการเพื่อเผยแพร่ความรู้และเทคโนโลยีในการ บริหารจัดการโรคพิษสุนัขบ้าสู่ชุมชน			๑	๓,๙๐๐ บ./คน

**๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง**  
ตารางที่ ๑๔ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์  
การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/หลักสูตร/เรื่อง	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม (คน)			งบประมาณ (ค่าลงทุนเบียน)
		ผู้บริหาร	สภาฯ	พนักงาน	
๑	การบันทึกบัญชีและการกันเงินในระบบ e-Lass)	-	-	๒	๓,๙๐๐ บ./คน-
๒	การบันทึกบัญชีของโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก)	-	-	๔	๓,๙๐๐ บ./คน-

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร**  
**ตารางที่ ๑๕ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร**

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/หลักสูตร/เรื่อง	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม (คน)			งบประมาณ (ค่าลงทะเบียน)
		ผู้บริหาร	สภาฯ	พนักงาน	
-	-	-	-	-	-

**๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณธรรมและจริยธรรม**  
**ตารางที่ ๑๖ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรมและจริยธรรม**

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/หลักสูตร/เรื่อง	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม (คน)			งบประมาณ (ค่าลงทะเบียน)
		ผู้บริหาร	สภาฯ	พนักงาน	
-	-	-	-	-	-

**๓. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แยกตามประเภทบุคลากร**

ตารางที่ ๑๗ จำนวนร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลท่ายาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ลำดับ	ประเภท	จำนวนทั้งหมด (คน)	จำนวนที่ได้รับการพัฒนา (คน)	คิดเป็น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
๑	ผู้บริหาร	๕	๕	๑๐๐	
๒	สมาชิกสภาเทศบาล	๑๒	๑๒	๑๐๐	
๓	พนักงานเทศบาล	๒๕	๒๕	๑๐๐	
๔	พนักงานจ้าง	๓๕	๑๑	๓๑.๓๙%	
<b>รวม</b>		<b>๗๕</b>	<b>๕๙</b>	<b>๗๘.๖๗%</b>	

จากตารางพบว่า ผู้บริหาร (นายกเทศมนตรี และรองนายกเทศมนตรี) สมาชิกสภาเทศบาล (ประธานสภาเทศบาล รองประธานสภาเทศบาล และสมาชิกสภาเทศบาล) พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง (พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป) ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๖๗

**๔. การติดตามและประเมินผลก่อนและหลังการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

การประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงระดับความสำเร็จของการพัฒนาความรู้และการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งก่อนและเสร็จสิ้นการฝึกอบรม ตลอดจนติดตามผลที่เกิดขึ้นภายหลังการฝึกอบรม ทั้งนี้ การฝึกอบรมให้

หมายถึง การฝึกอบรมที่เทศบาลตำบลดำเนินการเองหรือส่งบุคลากรไปรับการฝึกอบรม โดยแบบประเมินและติดตามผล ๑ ชุด จะแบ่งเป็น ๓ ตอน มีระดับคะแนนและระดับคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

**ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมินและติดตามผล**

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผลก่อนและหลังการฝึกอบรม มีระดับคะแนน ๕ ระดับ คือ ๕ หมายถึง ดีมาก ๔ หมายถึง ดี ๓ หมายถึง ปานกลาง ๒ หมายถึง น้อย และ ๑ หมายถึง น้อยมาก มีระดับคะแนนเฉลี่ย ๕ ระดับ เช่นกัน คือ ๕.๐๐-๕.๒๑ หมายถึง ดีมาก ๔.๒๐-๓.๔๑ หมายถึง ดี ๓.๔๐-๒.๖๑ หมายถึง ปานกลาง ๒.๖๐-๑.๘๑ หมายถึง น้อย และ ๑.๘๐-๑.๐๐ หมายถึง น้อยมาก ระยะเวลาการประเมินและติดตามผล มีดังนี้

ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมินและติดตามผล และตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผล (ก่อนการฝึกอบรม) ให้ประเมินผลภายใน ๗ วันก่อนการฝึกอบรม

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผล (หลังการฝึกอบรม) ให้ประเมินผลภายใน ๑ เดือน หลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรม

ตอนที่ ๓ ข้อมูลการติดตามผล ให้ติดตามผลการฝึกอบรม ภายใน ๓ เดือนหลังจากเสร็จสิ้นการอบรม อาย่างน้อย ๒ ครั้ง

ผู้ประเมินและติดตามผล ให้ประเมินและติดตามผลตามสายการบังคับบัญชา ดังนี้

- (๑) พนักงานเทศบาลระดับปฏิบัติการ, พนักงานจ้าง ประเมินโดย หัวหน้างาน หัวหน้ากอง
- (๒) หัวหน้าส่วนราชการ ประเมินโดย ปลัดเทศบาล
- (๓) ปลัดเทศบาลตำบล ประเมินโดย นายกเทศบาลตำบลหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

**ข้อมูลการติดตามและประเมินผล**

(๑) ผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ บุคลากรผู้ร่วมงานในเทศบาลตำบล หัวหน้างาน หัวหน้า ส่วน ปลัดเทศบาล นายกเทศมนตรีหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ตามความเหมาะสม

(๒) ผู้สัมภาษณ์ ได้แก่ บุคลากร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

การประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม มีกลุ่มเป้าหมาย คือ พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างเท่านั้น ซึ่งจากการประเมินและติดตามผลการฝึกอบรมของพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างในภาพรวมปรากฏว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คุ้มค่ากับงบประมาณที่จ่ายไป

## ส่วนที่ ๕

### **ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๕**

ในระหว่างต้นปีงบประมาณ จนถึงสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕ การดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนา ทรัพยากรบุคคลตามนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นไปอย่างมีข้อจำกัด เนื่องด้วยสถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส (โควิด-๑๙) ทำให้การพัฒนาทรัพยากรบุคคลไม่เป็นไปตามแผนฯ เท่าที่ควร แต่ก็อยู่ในเกณฑ์ระดับที่พึงพอใจ

### **ข้อเสนอแนะในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๕**

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส (โควิด-๑๙) ซึ่งยังดำเนินอยู่ และควร ติดตามอย่างใกล้ชิด การพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรในปีต่อไป จึงควรปรับแผนเพื่อความเหมาะสมตามห้วง เวลา และนำเทคโนโลยีต่างๆเข้ามาปรับใช้ ตามแนวทางวิถีชีวิตใหม่ ทั้งนี้ เทศบาลตำบล ท่ายางควรสนับสนุนและปรับตัวให้ทัน ยุคสมัยด้วย แต่การดำเนินการต่างๆ ต้องเป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนหนังสือสั่งการที่กำหนด โดยควรดำเนินการดังนี้

๑. ควรจะมีการสนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการ/กิจกรรม เพื่อเป็นการส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลท่ายาง โดยเทศบาลตำบลท่ายางเป็นผู้จัดเอง เช่น การศึกษาดูงาน คุณธรรมและจริยธรรม อย่างน้อยปีละ ๑ โครงการ/กิจกรรม

๒. การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติราชการ อย่าง น้อยความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงานเฉพาะสำหรับตำแหน่ง ควรจะได้รับการเข้ารับการฝึกอบรม อย่างน้อยปีละ ๑ โครงการ/กิจกรรม/หลักสูตร/เรื่อง

๓. การพัฒนาบุคลากรควรจะดำเนินถึงงบประมาณและสถานะทางการเงินการคลัง หาก บางโครงการ/กิจกรรม/หลักสูตร/เรื่อง ที่ไม่มีความจำเป็น หรือเป็นหน่วยงานที่มิใช่กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่นเป็นผู้จัด ควรจะพิจารณาเป็นราย ๆ ใน

๔. ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรที่เป็นพนักงานจ้างได้มีโอกาสเข้ารับการพัฒนา เพื่อนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติราชการในตำแหน่งหน้าที่ หรืองานอื่น อันเป็นประโยชน์ต่องค์กร

๕. ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดได้เข้าร่วมการฝึกอบรม/ประชุม/ สัมมนา/ศึกษาดูงาน ที่มีการจัดขึ้นในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราชหรือพื้นที่จังหวัดใกล้เคียง โดยไม่มี ค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียน