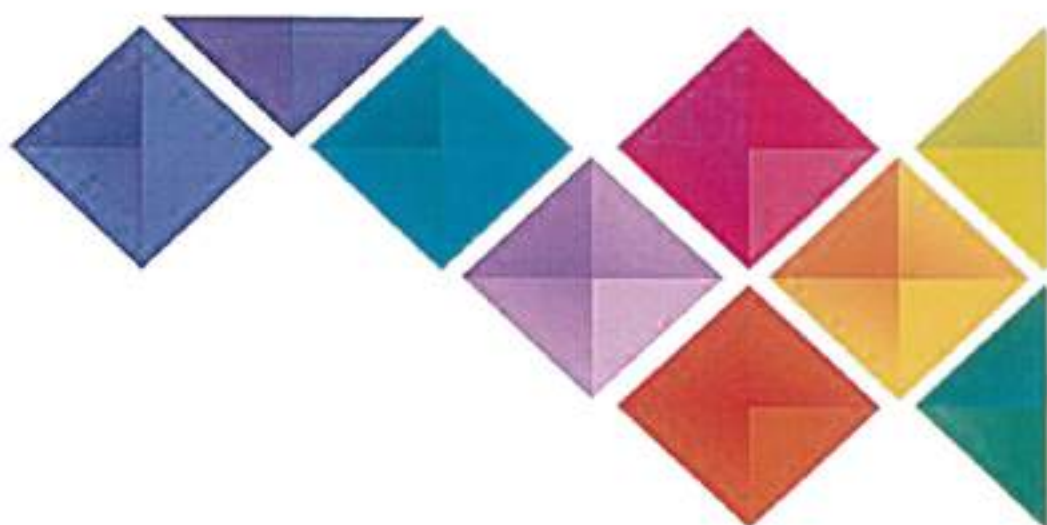




แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
เทศบาลตำบลท่ายาง อำเภอทุ่งใหญ่
จังหวัดนครศรีธรรมราช



บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และประเมินการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กรวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๔ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้ กระทรวงการคลังได้ออกหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ อันจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประกอบด้วย ๘ หลักการ ดังนี้

- ๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- ๒) ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
- ๓) การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
- ๔) การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
- ๖) การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
- ๗) การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
- ๘) การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลท่าทราย จึงได้นำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กร มาใช้เป็นกรอบและแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยประยุกต์และปรับให้เหมาะสมกับบริบทของเทศบาลตำบลท่าทราย ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของ เทศบาลตำบลท่าทรายมีประสิทธิภาพ รวมถึงยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ให้สามารถเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่เทศบาลตำบลท่าทราย กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าทราย จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อ

ลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้เทศบาลตำบลท่าหยาง มีระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าหยาง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์

๓. เพื่อให้ระบบงานของเทศบาลตำบลท่าหยาง สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ

๔. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. เพื่อให้สำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลท่าหยาง ใช้ระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการลดหรือป้องกันความเสียหายจากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบที่เสียหายทั้งระดับบุคคลและองค์กร ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

๖. เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของเทศบาลตำบลท่าหยาง

๗. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของเทศบาลตำบลท่าหยางแม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรง

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่ได้รับผิดชอบ และพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๔. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร และการบริหารจัดการความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๔. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

เทศบาลตำบลท่าหยาง ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจ และเป็นที่พักของประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่น โดยมีการดำเนินงานการบริการสาธารณะที่มีมาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถส่งมอบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพ ให้แก่ประชาชนให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงจะเป็นการบริหารปัจจัย ควบคุมกิจกรรม/กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และจัดการระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลท่าหยาง โดยนโยบายดังกล่าวนี้ กำหนดให้ส่วนงานรับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน รวมทั้งนโยบายฯ อาจได้รับการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายฯ ยังมีความเหมาะสมและ สามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ซึ่งประกอบด้วยจำนวน ๒ ข้อ ได้แก่

๑. กำหนดนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

๑.๑ ด้านการปฏิบัติงาน

ฝ่ายบริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไป ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

๑.๒ ด้านการทุจริต

ฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงของเทศบาลตำบลท่าสาย

๑.๓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในระดับสูง ในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และ ยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง สำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป องค์กรยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย สำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

๑.๔ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าสาย ให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษี ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ฝ่ายบริหาร ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย เกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างแท้จริง โดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยแท้

๒. กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าสาย ดังนี้

๒.๑ กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ฝ่ายบริหาร หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับของเทศบาลตำบลท่าสาย

ผู้รับผิดชอบ หมายความว่า บุคคล หรือคณะบุคคล หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของเทศบาลตำบลท่าสาย

๒.๒ กำหนดให้มีการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

(๑) เทศบาลตำบลท่าสาย ดำเนินการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๒) ให้ทุกส่วนราชการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

(๓) ให้ทุกส่วนราชการที่มีการระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงหรือแผนลดความเสี่ยงในช่วงที่ผ่านมา ให้ดำเนินการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้แล้ว

(๔) ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับในเทศบาลตำบลท่าสาย มีหน้าที่ปฏิบัติตามกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับส่วนงานย่อยตามนโยบายที่เทศบาลตำบลท่าสายกำหนด

๕. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

ลำดับ	ผู้ที่เกี่ยวข้อง	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
๑	ผู้บริหารเทศบาลตำบล ท่าช้าง	- ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง - กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร - กำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ - ให้ความเห็นชอบในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง
๒	คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบล ท่าช้าง	- วางแผนระบบการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง - เสนอมาตรการจัดการความเสี่ยง - รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลท่าช้าง
๓	คณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยง (ของทุกส่วนราชการ)	- นำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ไปสู่การปฏิบัติภายในหน่วยงาน - รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาระบุ วิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นประเด็น ความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง และการ ประเมินความเสี่ยง - จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง)	- ประสาน และจัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง - ประสานให้ส่วนงานต่าง ๆ จัดทำผลและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง - รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาระบุ วิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นประเด็น ความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์ การประเมินระดับความเสี่ยง และการ ประเมินความเสี่ยง - จัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง - จัดทำรายงานติดตามผลต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง - การพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕	หน่วยตรวจสอบภายใน	- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง - ให้คำแนะนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๗. ปฏิทินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง

ลำดับ	กระบวนการงาน	เอกสาร	ทั้งเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑	เตรียมข้อมูล ได้แก่ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการความเสี่ยงรอบปี ที่ผ่านมา ปัญหา/อุปสรรค และแนวทางในการดำเนินงาน ตามมติของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง	แบบ RA (ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง)	กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)
๒	ประสานทุกส่วนราชการ จัดทำข้อมูลประเด็นความเสี่ยง และเกณฑ์ระดับโอกาสและผลกระทบ พร้อมส่งข้อมูลที่ผ่านมาพิจารณาจากผู้บริหารที่กำกับดูแล ส่งให้ฝ่ายเลขานุการ โดยพิจารณาจาก ๒.๓ ประเด็นความเสี่ยงตามที่เทศบาลตำบลท่าช้าง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงกำหนด ๒.๒ ประเด็นความเสี่ยงจากการทบทวนผลการดำเนินงานจากแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา ๒.๓ ประเด็นความเสี่ยงอื่น ๆ ของส่วนราชการ ที่กระทบต่อภาพรวมของเทศบาลตำบลท่าช้าง		กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง - คณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยง (ทุกส่วนราชการ)
๓	รวบรวมข้อมูลประเด็นความเสี่ยงที่ได้จากส่วนราชการ นำมาถกกันกรองและสรุปประเด็น เพื่อนำเสนอ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง		กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)
๔	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง เพื่อพิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบประเด็นความเสี่ยงและเกณฑ์ระดับฯ รวมทั้งการเสนอประเด็นฯ เพิ่มเติม (หากมี)		กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง
๕	แจ้งประเด็นความเสี่ยงตามมติคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง ให้แก่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการจัดทำวิเคราะห์ข้อมูล และประเมินคะแนนระดับความเสี่ยง พร้อมจัดส่งข้อมูลให้ฝ่ายเลขานุการ		กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง - คณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยง (ทุกส่วนราชการ)
๖	รวบรวมและประมวลผลข้อมูลที่ได้จากส่วนราชการ เพื่อนำมาประมวลจัดทำตารางสรุปผลการประเมินคะแนนและระดับความเสี่ยง	ตารางสรุปผลการประเมิน	กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)
๗	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง เพื่อดำเนินการ ๗.๑ พิจารณาผลการประเมินคะแนนและระดับความเสี่ยง ๗.๒ ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนวิธีการจัดการ และเครื่องมือจัดการความเสี่ยง	แบบ RM (ตารางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง)	กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง

ลำดับ	กระบวนการงาน	เอกสาร	ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ
	๗.๓ พิจารณาคัดเลือกประเด็นความเสี่ยง เพื่อนำมาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี (ประเด็นความเสี่ยงในระดับสูงมาก หรืออื่น ๆ ตามมติคณะทำงานฯ) ๗.๔ พิจารณากำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย/ มาตรการ/ โครงการ/ กิจกรรม พร้อมทั้งตัวชี้วัด ที่จะตอบสนองความเสี่ยง ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ เช่น งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ และช่วงเวลาดำเนินการ			
๘	สรุปและปรับปรุงข้อมูลตามมติคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง และจัดทำรูปแบบเอกสาร แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ฉบับสมบูรณ์	ร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)
๙	นำเสนอผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ/ลงนามประกาศใช้ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้เกี่ยวข้องทราบ	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)
๑๐	การดำเนินการตามแนวทาง/มาตรการ ที่กำหนดไว้ใน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		ตุลาคม - กันยายน (ปีงบถัดไป)	- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง
๑๑	การติดตามผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๑๑.๑ ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดทำสรุปผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในประเด็นที่รับผิดชอบ พร้อมส่งข้อมูลให้ฝ่ายเลขานุการ ๑๑.๒ ฝ่ายเลขานุการ รวบรวมและกลั่นกรอง พร้อมจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการความเสี่ยง	แบบ RE (ตารางสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการความเสี่ยง)	ตุลาคม - ธันวาคม (ปีงบถัดไป)	- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง
๑๒	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง เพื่อดำเนินการ ๑๒.๑ พิจารณาผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการความเสี่ยง ๑๒.๒ พิจารณาปัญหา/อุปสรรค ๑๒.๓ แนวทางในการดำเนินงานในปีถัดไป		ตุลาคม - ธันวาคม (ปีงบถัดไป)	คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง
๑๓	นำเสนอผู้บริหารพิจารณาผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้เกี่ยวข้องทราบ		ตุลาคม - ธันวาคม (ปีงบถัดไป)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)
๑๔	เตรียมการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปีถัดไป		กันยายน (ปีงบประมาณปัจจุบัน)	งานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายเลขานุการ)

หมายเหตุ : สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบได้ตามความเหมาะสม

๘. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง จะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหา อุปสรรค และอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย และประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับ ตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแล องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง จะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐาน ในการตอบสนองต่อเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารจัดการความเสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมชาติ

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหาร ในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กร มีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหาร มีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๙. นิยามความเสี่ยง

๙.๑ ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือนโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๙.๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๔.๓ ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)

ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และความคุ้มครองกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาส ที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๒
สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้งของเทศบาลตำบลท่ายาง

เทศบาลตำบลท่ายาง ได้รับการยกฐานะตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ.๒๕๕๒ ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๓๓๖ ตอนที่ ๙ ก ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๒ มีพื้นที่ ๔.๐๑๗ ตารางกิโลเมตร ระยะห่างจากจังหวัดนครศรีธรรมราช ๓๐๐ กิโลเมตร และห่างจากกรุงเทพมหานคร ๘๐๐ กิโลเมตร

๑) ที่ตั้ง

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ และหมู่ที่ ๖ บางส่วน ตำบลท่ายาง อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช ระยะห่างจากจังหวัดนครศรีธรรมราช ๓๐๐ กิโลเมตร และห่างจากกรุงเทพมหานคร ๘๐๐ กิโลเมตร

๒) อาณาเขต

ทิศเหนือ จด หมู่ที่ ๓ ตำบลท่ายาง อำเภอทุ่งใหญ่

ตั้งแต่หลักเขตที่ ๑ เลียบตามฟากเหนือของถนนไปป่าหินก้อนเดียวไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ ๒ ระยะ ๘๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๒ เป็นเส้นตรงไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งตั้งอยู่ตรงควนพลองฟากตะวันออกของทางหลวงสายทุ่งใหญ่ – วัดขนาน

ทิศใต้ จด หมู่ที่ ๖ ตำบลท่ายาง อำเภอทุ่งใหญ่

จากหลักเขตที่ ๖ เป็นเส้นขนานกับฟากใต้ของทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๔๐๓๙ ตอนทุ่งใหญ่-หลักช้าง ไปทางทิศตะวันตกถึงหลักเขตที่ ๗ ซึ่งตั้งอยู่ตรงฝั่งตะวันตกของห้วยหนองยาง

ทิศตะวันออก จด ตำบลบริก อำเภอทุ่งใหญ่

จากหลักเขตที่ ๓ เลียบตามฟากตะวันออกของทางหลวงสายทุ่งใหญ่ – วัดขนาน ไปทางทิศใต้ ถึงหลักเขตที่ ๔ ระยะ ๑,๖๕๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๔ เป็นเส้นตรงไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่ตรงวัดฝั่งเหนือของคลองลำชี

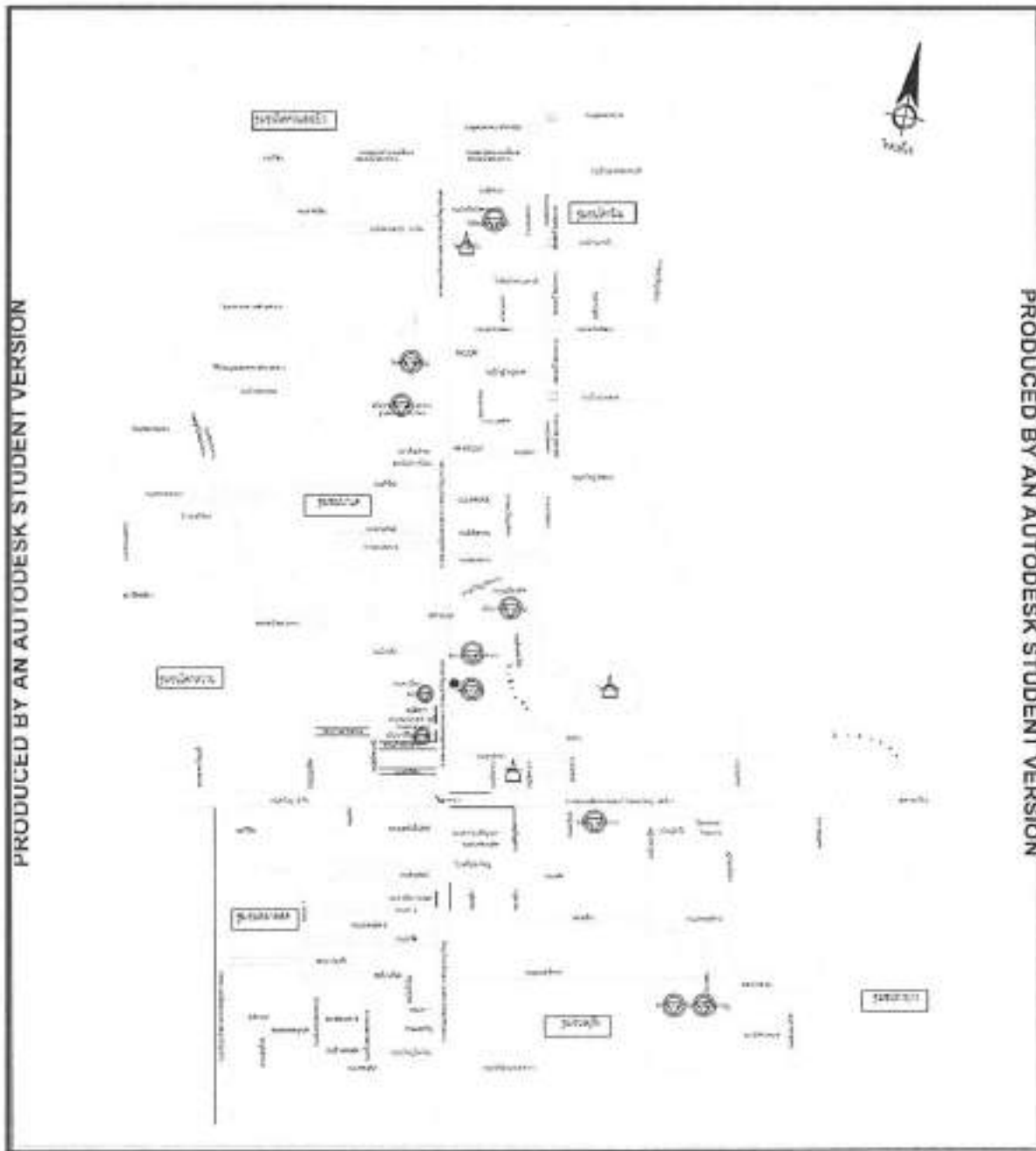
จากหลักเขตที่ ๕ เลียบตามฝั่งเหนือและฝั่งตะวันออกของคลองลำชีไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๖ ซึ่งตั้งอยู่ตรงจุดที่ห่างจากฟากใต้ของ ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๐๓๙ ตอนทุ่งใหญ่ – หลักช้าง ไปทางทิศใต้ ระยะ ๗๕๐ เมตร

ทิศตะวันตก จด หมู่ที่ ๑๑ ตำบลท่ายาง อำเภอทุ่งใหญ่

จากหลักเขตที่ ๗ เลียบตามฟากตะวันตกของห้วยหนองยางไปทางทิศตะวันออกและทิศตะวันตกเฉียงเหนือ เป็นหลักเขตที่ ๘ ระยะ ๒,๐๔๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๘ เป็นเส้นตรงไปทางทิศเหนือ ถึงฟากตะวันตกของทางหลวงสายบ้านท่ายาง-บ้านนาท่อม และเลียบตามฟากตะวันตกของทางหลวงสายบ้านท่ายาง-บ้านนาท่อมไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นระยะ ๘๘๐ เมตร ซึ่งเป็นหลักเขตที่ ๙

แผนที่สังเขปบริเวณเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง



๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

เทศบาลตำบลท่ายางมีลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบขนาดเล็กซึ่งมีพื้นที่เพียง ๔.๐๑๗ ตารางกิโลเมตร และมีเนินเขาเป็นแห่งๆ สามารถจำแนกได้เป็นสองส่วน ดังนี้

๑. ชุมชนที่อยู่บริเวณที่ราบ คือ ชุมชนพรุพี ชุมชนตลาดสด ชุมชนโคกกว่าน และชุมชนนาแค นอกจากนี้ยังมีคลองสังข์ซึ่งเป็นลำน้ำที่สำคัญของตำบลท่ายาง

๒. ชุมชนที่อยู่บริเวณที่ราบและมีเนินเขาเป็นแห่งๆ คือ ชุมชนท่ายาง ชุมชนวัดควนสระบัว และชุมชนโคกมัน

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศของตำบลท่ายาง จากสภาพที่ตั้งใกล้เส้นศูนย์สูตร ซึ่งเป็นคาบสมุทรทั้งสองด้าน กล่าวคือ ด้านตะวันออกเป็นทะเลจีนใต้ มหาสมุทรแปซิฟิก ด้านตะวันตก เป็นทะเลอันดามันมหาสมุทรอินเดีย ทำให้ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมจากมหาสมุทรอินเดียและพายุหมุนเขตร้อนจากทะเลจีนใต้สลับกัน ดังนี้

๑.๓.๑ ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ลมนี้มีทิศทางพัดผ่านมหาสมุทรอินเดียและทะเลอันดามันเข้าสู่ประเทศไทย บริเวณชายฝั่งตะวันตกจึงมีฝนตกชุก ในส่วนของตำบลท่ายางนั้นได้รับอิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้จะอยู่ในช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๓.๒ ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ลมนี้พัดผ่านอ่าวไทยเข้าสู่ภาคใต้ ทำให้เกิดฝนตก ชุกเนื่องจากได้รับอิทธิพลของลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ จะทำให้ฝนตกมากในช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายน

๑.๓.๓ ลักษณะภูมิอากาศของตำบลท่ายางแบ่งออกเป็น ๓ ฤดู คือ

ฤดูร้อน เริ่มประมาณเดือนมีนาคม จนถึงเดือนพฤษภาคม อากาศจะร้อนอบอ้าวมาก

ช่วงที่มีอากาศร้อนจัด คือ เดือนเมษายน

ฤดูฝน เริ่มประมาณเดือนพฤษภาคมจนถึงเดือนตุลาคม แต่ในบางปียังมีฝนตกในเดือน

พฤศจิกายน

ฤดูหนาว เริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายน จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ ช่วงที่มีอากาศหนาว

คือ เดือนธันวาคม และ มกราคม

๑.๔ ลักษณะของดิน

ทรัพยากรดินของตำบลท่ายางมีลักษณะดินที่แตกต่างกันไปตามเขตพื้นที่ ลักษณะดินส่วนใหญ่เป็นดินคละ ซึ่งส่วนหนึ่งจะเป็นพื้นที่เพาะปลูกไม้ยืนต้น ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่ปลูกยางพารา และปาล์มน้ำมัน ลักษณะของดินมีความอุดมสมบูรณ์จากธรรมชาติหลากหลาย และส่วนหนึ่งมีส่วนผสมของแร่

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลท่ายางได้แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๗ ชุมชน ประกอบด้วย

๑. ชุมชนท่ายาง

๕. ชุมชนนาแค

๒. ชุมชนพรุพี

๖. ชุมชนโคกมัน

๓. ชุมชนตลาดสด

๗. ชุมชนวัดควนสระบัว

๔. ชุมชนโคกกว่าน

๒.๒ การเลือกตั้ง

ในปี พ.ศ.๒๕๖๔ เทศบาลตำบลท่าหยางได้จัดการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรีตำบลท่าหยาง ตามพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔ โดยแบ่งเขตเลือกตั้งออกเป็น ๒ เขต คือ

เขตเลือกตั้งที่ ๑ ประกอบด้วย ๑. ชุมชนท่าหยาง
๒. ชุมชนพรุที
๓. ชุมชนตลาดสด

เขตเลือกตั้งที่ ๒ ประกอบด้วย ๑. ชุมชนโคกกว่าน
๒. ชุมชนนาแค
๓. ชุมชนโคกมัน
๔. ชุมชนวัดควนสระบัว

สถิติผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งนายกเทศมนตรีตำบลท่าหยาง เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔

เขตเลือกตั้ง	จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง	การใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง							
		ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง		บัตรดี		บัตรเสีย		บัตรไม่ประสงค์ลงคะแนน	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
-	๓,๙๓๖	๒,๘๘๓	๗๓.๑๗	๒,๙๐๗	๗๓.๙๐	๙๐	๓.๑๓	๘๖	๒.๙๔
รวม	๓,๙๓๖	๒,๘๘๓	๗๓.๑๗	๒,๙๐๗	๗๓.๙๐	๙๐	๓.๑๓	๘๖	๒.๙๔

สถิติผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลท่าหยาง เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔

เขตเลือกตั้ง	จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง	การใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง							
		ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง		บัตรดี		บัตรเสีย		บัตรไม่ประสงค์ลงคะแนน	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑	๓,๙๘๖	๑,๓๘๖	๓๔.๗๘	๑,๓๓๘	๓๖.๘๒	๒๘	๐.๐๓	๑๖	๐.๔๐
๒	๓,๙๕๐	๓,๔๙๗	๘๖.๒๔	๑,๕๖๔	๓๙.๓๐	๓๗	๐.๙๔	๑๘	๐.๔๕
รวม	๓,๙๓๖	๒,๘๘๓	๗๓.๒๒	๒,๙๐๒	๗๖.๕๗	๖๕	๑.๖๔	๓๔	๐.๘๖

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

รายการ	พ.ศ. ๒๕๖๗ (ข้อมูล เดือนสิงหาคม)	
ประชากรชาย	๒,๔๖๕	(คน)
ประชากรหญิง	๒,๖๑๖	(คน)
รวมประชากร	๕,๐๘๑	(คน)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

เทศบาลตำบลท่าช้างได้ส่งเสริมด้านการศึกษา โดยจัดให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาล จำนวน ๑ แห่ง โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลท่าช้าง จำนวน ๑ แห่ง และมีโรงเรียนในเขตเทศบาลซึ่งสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และโรงเรียนสังกัดเอกชน ดังนี้

โรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ๒ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนวัดท่าช้าง

๒. โรงเรียนวัดควนสระบัว

โรงเรียนสังกัด เอกชน ๔ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนอนุบาลไกรแก้ว

๒. โรงเรียนมัธยมบุญคงอุปการ

๓. โรงเรียนสุนันทาศึกษา

๔. โรงเรียนวิทยานุเคราะห์

๔.๒ สาธารณสุข

โรงพยาบาลรัฐบาล จำนวน ๑ แห่ง

คลินิก จำนวน ๕ แห่ง

๔.๓ อาชญากรรม

ปัญหาอาชญากรรมในเขตเทศบาลนั้น มีความเสี่ยงค่อนข้างมากเนื่องจากมีประชาชนจากหลายพื้นที่ และแรงงานต่างด้าวเข้ามาอยู่อาศัยจำนวนมาก ซึ่งคดีที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นคดีเกี่ยวกับยาเสพติด ลักทรัพย์ และคดีฆาตกรรม

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเรื่องยาเสพติดในตำบลท่าช้างนั้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าเป็นห่วง โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของยาบ้าในกลุ่มเด็ก และเยาวชน ซึ่งเทศบาลตำบลท่าช้างทำได้เพียงแก้ปัญหาโดยการรณรงค์ ให้ความรู้เรื่องยาเสพติดในกลุ่มเสี่ยงเท่านั้น เพราะไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้ปกครองในการให้ข้อมูลของกลุ่มเสี่ยง แต่ทั้งนี้ เทศบาลได้ตั้งงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดในกลุ่มเสี่ยง เช่น เด็กนักเรียนในชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ ของโรงเรียนในเขตเทศบาล

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลท่าช้างได้จ่ายเบี้ยยังชีพให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ครบ ๑๐๐ % และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ เทศบาลได้งบประมาณสนับสนุนเพื่อซ่อมแซมบ้านให้ผู้ยากไร้ จำนวน ๑ หลัง และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เทศบาลตำบลท่าช้างได้ร่วมกับที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งใหญ่สนับสนุนเพื่อสร้างบ้านให้ผู้ยากไร้อีก จำนวน ๑ หลัง

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

การเดินทางโดยรถยนต์จากกรุงเทพฯ ไปตามทางหลวงแผ่นดิน ระยะทางประมาณ ๔๐๐ กิโลเมตร ใช้เวลาเดินทางประมาณ ๑๐ ชั่วโมง มีรถโดยสารปรับอากาศวิ่งผ่านอำเภอทุ่งใหญ่ ไปบรรจบถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๑ และการเดินทางไปด้วยตัวอำเภอเมืองนครศรีธรรมราชระยะทางประมาณ ๑๐๐ กิโลเมตร มีรถตู้โดยสารประจำทางจากอำเภอทุ่งใหญ่ไปอำเภอเมือง ใช้เวลาเดินทางประมาณ ๑ ชั่วโมงครึ่ง

พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลท่ายาง มีถนนทั้งสิ้น จำนวน ๔๘ สาย ระยะทางรวมทั้งสิ้น ๔๒.๕ กิโลเมตร โดยแบ่งลักษณะผิวทางได้ ดังนี้

๑. ผิวทาง คสล. มีระยะทางรวม ๓๘.๐๕๖ กิโลเมตร

๒. ผิวทาง ลาดยาง มีระยะทางรวม ๑๒.๙๑๕ กิโลเมตร

๓. ผิวทางลูกรังหรือหินผุ ระยะทางรวม ๑๑.๙๑๕ กิโลเมตร

นอกจากนี้ยังมีทางระบายน้ำ เทศบาลตำบลท่ายางได้ก่อสร้างคูระบายน้ำคู่กับถนนเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและระบายน้ำออกจากชุมชน มีดังนี้

๑. คูระบายน้ำ คสล. จำนวน ๒๑ สาย ระยะทาง ๑๒,๓๖๓ เมตร

๒. ท่อระบายน้ำ คสล. จำนวน ๔ สาย ระยะทาง ๑,๐๕๗ เมตร

๓. ทางเท้า จำนวน ๙ สาย ระยะทาง ๙,๐๖๔ เมตร

๕.๒ การไฟฟ้า

การบริการด้านไฟฟ้าในเขตเทศบาลตำบลท่ายาง อยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอทุ่งใหญ่ ปัจจุบันการไฟฟ้าได้ขยายบริการกระแสไฟฟ้าไปทั่วถึงทุกชุมชนในเขตเทศบาล ดังนั้น ประชากรในเขตเทศบาลจึงมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน รวมทั้งระบบไฟฟ้าทางสาธารณะตามถนนสายหลัก ในเขตเทศบาลทั่วทั้งหมด สำหรับไฟฟ้าสาธารณะเป็นหน้าที่ของเทศบาลที่จัดให้มีการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ออกไปตามความจำเป็นและบำรุงรักษาดวงโคมไฟฟ้าและอุปกรณ์เมื่อเกิดการชำรุดเสียหาย

๕.๓ การประปา

การผลิตและจำหน่ายน้ำประปาของเขตเทศบาลตำบลท่ายางเป็นหน้าที่ของการประปาส่วนภูมิภาคสาขาจันดี ขณะนี้ยังไม่สามารถบริการน้ำประปาแก่ประชาชนในเขตเทศบาลได้อย่างทั่วถึง ซึ่งเทศบาลตำบลท่ายางได้ก่อสร้างประปาหมู่บ้านเพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนน้ำใช้ จำนวน ๓ แห่ง และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจเพื่อก่อสร้างระบบประปาขนาดใหญ่เพิ่มอีก ๑ แห่ง

๕.๔ โทรศัพท์

การสื่อสารด้านโทรคมนาคมนั้นสะดวก รวดเร็ว เนื่องจากมีเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตที่มีชื่อเสียงทางการเกษตร ได้แก่ ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เอื้ออำนวยต่อการทำอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตที่ได้จากยางพาราและปาล์มน้ำมัน เนื่องจากมีวิถีดุติบอยู่ในพื้นที่ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายด้านการขนส่ง และลักษณะของชุมชนจะอยู่กันหนาแน่นบริเวณใกล้สถานที่ราชการเพราะเขตพื้นที่การปกครองมีเพียง ๔.๐๑๗ ตารางกิโลเมตร

๖.๒ การประมง

ไม่มี

๖.๓ การปศุสัตว์

การเลี้ยงสัตว์ในเขตเทศบาลตำบลท่ายางนั้น มีเกษตรกรรายย่อยเพียงไม่กี่ครัวเรือนที่ประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ เช่น วัว สุกร และไก่

๖.๔ การบริการ

๑. ที่พักแรมในเขตเทศบาล จำนวน ๔ แห่ง

๒. ธนาคาร	จำนวน	๖	แห่ง
๓. ร้านตัดผม	จำนวน	๒๐	แห่ง
๔. ร้านอาหาร	จำนวน	๓๒	แห่ง

๖.๕ แหล่งท่องเที่ยว

เทศบาลตำบลท่าช้างมีแหล่งท่องเที่ยว จำนวน ๑ แห่ง คือ จุดชมวิวน้ำตกสงฆ์ดอยเจดีย์ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เทศบาลได้ของบประมาณสนับสนุนเพื่อปรับปรุงสถานที่ดังกล่าว และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำหนองบัว ซึ่งในอนาคตจะพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวชุมชน เป็นสถานที่พักผ่อนและออกกำลังกาย

๖.๖ อุตสาหกรรม

โครงสร้างทางเศรษฐกิจของเทศบาลตำบลท่าช้าง ส่วนใหญ่เป็นสาขาอุตสาหกรรม มีลักษณะเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อม ซึ่งสามารถพัฒนาให้มีความสำคัญมากขึ้นเป็นลำดับ

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

ด้านสาขาพาณิชย์กรรม การค้าส่งและค้าปลีกยังคงเติบโตอย่างสม่ำเสมอ เช่นเดียวกับสาขาบริการที่มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้น ส่วนการพึ่งพิงสาขาการเกษตรมีน้อยมาก เนื่องจากมีพื้นที่ทางการเกษตรน้อย และการรวมกลุ่มอาชีพของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ยังไม่เห็นผลเป็นรูปธรรมมากนักเพราะยังขาดความต่อเนื่อง

๖.๘ แรงงาน

ด้านแรงงาน ในปัจจุบันนั้นประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานเนื่องจากการเจริญเติบโตของเมืองเป็นไปอย่างต่อเนื่องแต่อัตราการเกิดลดลงแต่ผู้สูงอายุมีเพิ่มขึ้น ประกอบกับเด็กรุ่นใหม่ไปเรียนหนังสือต่างจังหวัด จึงทำให้ในอนาคตต้องประสบปัญหาเรื่องแรงงานอย่างแน่นอน

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

๑. ศาสนาพุทธ	๙๙.๕๒ %
๒. ศาสนาคริสต์	๐.๒๒ %
๓. อิสลาม	๐.๒๔ %
๔. ซิกข์	๐.๐๒ %

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

๑. ประเพณีลากพระอำเภอยางใหญ่
๒. ประเพณีแห่ผ้าขึ้นธาตุ
๓. ประเพณีวันสงกรานต์
๔. ประเพณีลอยกระทง
๕. เทศกาลวันขึ้นปีใหม่
๖. เทศกาลวันสารทเดือนสิบ

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

๑. นวดแผนโบราณ
๒. ภาษาใต้

๗.๔ สีนค้ำพื้นเมืองและของที่ระลึก

๑. ผลไม้ตามฤดูกาล
๒. ยางพารา
๓. ป่าสนน้ำมัน
๔. หมอพรหมถึก ชุมชนโคกกว่าน

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ

ตำบลท่ายางมีแหล่งน้ำที่สำคัญสำหรับให้อุปโภคและบริโภคอยู่สองส่วนด้วยกัน ดังนี้

๑. แหล่งน้ำตามธรรมชาติ คือ คลองสังข์ และคลองหนองยาง ซึ่งเป็นแหล่งน้ำที่สำคัญในการใช้อุปโภคและบริโภค ปัจจุบันการประปาส่วนภูมิภาคได้ใช้น้ำในคลองสังข์ผลิตน้ำประปาเพื่อบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่ายาง

๒. แหล่งน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้น คือ สระน้ำหนองบัว ปัจจุบันประชาชนใช้น้ำในสระน้ำหนองบัวเพื่อการอุปโภคและการเกษตร อีกทั้งยังเป็นแหล่งพักผ่อนและออกกำลังกายของประชาชนอีกด้วย

๘.๒ ป่าไม้

ในเขตเทศบาลตำบลท่ายางไม่ค่อยมีทรัพยากรป่าไม้เนื่องจากเป็นชุมชนเมือง ต้นไม้ที่มีอยู่จะเป็นการปลูกไว้ในส่วนราชการ และในบริเวณวัด

๘.๓ ภูเขา

ในเขตเทศบาลตำบลท่ายางมีภูเขา จำนวน ๓ แห่ง ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักสงฆ์ดอนเจดีย์ และมีพื้นที่ลักษณะเป็นเนินเขาจำนวน ๑ แห่ง คือ บริเวณวัดควนสระบัว

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติในเขตเทศบาลตำบลท่ายางอยู่ในระดับปานกลาง โดยเฉพาะ ป่า ไม้ น้ำ และสิ่งแวดล้อมที่ถูกทำลายไปเพราะการขยายตัวของเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

“เทศบาลตำบลท่ายางเป็นเมืองน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการที่ดีบนพื้นฐานการมีส่วนร่วม”

ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคน การจัดระเบียบชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์

๓. ระบบคมนาคมขนส่งมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน ประชาชนมีสาธารณูปโภคและสาธารณูปการอย่างทั่วถึง

๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดการด้านสวัสดิการสังคม และสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพ เยาวชนห่างไกลยาเสพติด ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้

๓. พัฒนาคูณภาพการศึกษาแก่เด็ก เยาวชน ให้ได้มาตรฐาน สนับสนุนการศึกษา และอนุรักษ์ ฟื้นฟูกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ กลุ่มอาชีพ พัฒนาการจัดเก็บรายได้ พัฒนาสถานที่ประกอบการค้า และพัฒนาสถานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ ท่องเที่ยว และศึกษาดูงาน

๕. ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟู การอนุรักษ์เพื่อลดมลพิษ และเพิ่มประสิทธิภาพของกลไกการจัดการขยะ

๖. ส่งเสริมการบริหารงานตามหลักประชาธิปไตย โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน พัฒนาศักยภาพของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลให้มีความรู้ ความสามารถ และปรับปรุงสถานที่ให้มีความพร้อมและเพียงพอ รวมทั้งนำเทคโนโลยีทันสมัย มาใช้ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชน

ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. จำนวนถนนที่ได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐาน ๒. ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวก ๓. จำนวนคูระบายน้ำที่ได้รับการปรับปรุงและก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน ๔. จำนวนโครงการขยายเขตไฟฟ้าและประปาเพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคน การจัดระเบียบชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง	๑. จำนวนโครงการที่พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น ๒. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชน ๓. ร้อยละของเด็ก เยาวชนที่มีพัฒนาการเพิ่มขึ้น ๔. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด รวมถึงการรักษาความสงบเรียบร้อย ๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทางการศึกษา ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมด้านศาสนา และวัฒนธรรม ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมด้านการกีฬา และสถานที่ออกกำลังกาย
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการฝึกอาชีพ ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการส่งเสริมอาชีพ ๓. ประชาชนที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ๔. มีการพัฒนาการจัดเก็บรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๕. มีการพัฒนาสถานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ ท่องเที่ยว และศึกษาดูงาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๑. จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมรักษาความสะอาด ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการจัดการขยะ ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการอนุรักษ์ พื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติ
ยุทธศาสตร์การยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑. พัฒนาศักยภาพของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลให้มีความรู้ ความสามารถ ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนา และบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ปลูกจิตสำนึกค่านิยมตามหลักการปกครองประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และส่งเสริมให้ประชาชนมีความสามัคคี ประองตอง สมานฉันท์ และรักษาศาสนา พระมหากษัตริย์ ๔. มีการพัฒนาสถานที่ทำงาน จัดหา ซ่อมแซม เครื่องมือเครื่องใช้ ในการปฏิบัติงาน

คำเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งก่อสร้าง/ปรับปรุง/ซ่อมแซม ถนน คูระบายน้ำ แหล่งน้ำ และสาธารณูปโภคสาธารณูปการให้ทั่วถึง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนการจัดระเบียบชุมชนและสังคมให้น่าอยู่เข้มแข็ง	๑. ประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง โรคติดต่อถูกควบคุมและกำจัด รวมถึงผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ยากไร้ มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ๒. ปัญหายาเสพติดลดลง อปพร. มีความรู้ความสามารถในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ลดอุบัติเหตุบนท้องถนน และการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในเพื่อความมั่นคงของชาติ ๓. ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของประเทศ
ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๑. การศึกษาได้มาตรฐาน กระบวนการเรียนการสอนมีคุณภาพ ๒. ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้นจากการได้ออกกำลังกาย ๓. ประชาชนร่วมสืบสาน อนุรักษ์ พื้นฟู กิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น การดำรงชีวิตตามวิถีไทยให้คงอยู่สืบไป

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒. มีรายได้จากการจัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้น ๓. มีการพัฒนาสถานที่พักผ่อน และแหล่งท่องเที่ยว
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๑. ประชาชนมีจิตสำนึกเกี่ยวกับการบริโภคที่ยั่งยืน และชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟู การอนุรักษ์เพื่อลดมลพิษและความคุ้มครองกิจกรรมที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ๒. เพิ่มประสิทธิภาพของกลไกการจัดการขยะ การคัดแยกขยะ การรีไซเคิล และสนับสนุนให้มีระบบเก็บขนและกำจัดขยะแบบรวมศูนย์
ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชน การปฏิบัติงาน การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และพัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ให้มีประสิทธิภาพพร้อมให้บริการประชาชน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในสายงาน

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. พัฒนาเส้นทางคมนาคมภายในเขตเทศบาลให้ได้มาตรฐาน สะดวกปลอดภัยอย่างทั่วถึง ๒. พัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพให้ทั่วถึงทุกพื้นที่
ยุทธศาสตร์พัฒนาคน การจัดระเบียบชุมชน และสังคมให้น่าอยู่เข้มแข็ง	๑. สนับสนุนการสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน การสาธารณสุข รวมถึงผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ให้ครอบคลุมทั้งด้านกาย จิต ปัญญาพัฒนาสถานที่อยู่อาศัยให้ถูกสุขลักษณะ ๒. ป้องกัน แก้ไขปัญหายาเสพติด และควบคุมโรคติดต่อ ๓. จัดระเบียบชุมชน ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน การรักษาความสงบเรียบร้อย และเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานให้กับ อปพร. ๔. สร้างความเข้มแข็งชุมชน สนับสนุนการดำเนินงานของแผนชุมชน ส่งเสริมกิจกรรมชุมชน และให้ประชาชนมีบทบาทในการร่วมพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๑.พัฒนาคุณภาพการศึกษาแก่เด็ก และเยาวชน ให้ได้มาตรฐาน โดยนำ สื่อสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน ๒.สนับสนุนการกีฬา สถานกิจกรรม สถานที่ออกกำลังกายและ/หรือ อุปกรณ์สำหรับออกกำลังกาย ๓.ส่งเสริม อนุรักษ์ พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น การดำรงชีวิตตามวิถีไทย
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑.ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มสหกรณ์ สถานค้าชุมชน กระตุ้นให้เกิดการกระจายรายได้ และเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒.พัฒนาการจัดเก็บรายได้ พัฒนาสถานที่ประกอบการค้า ๓.พัฒนาสถานที่สำคัญต่างๆ ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้างให้เป็นแหล่งเรียนรู้ ท่องเที่ยว และศึกษาดูงาน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๑. รณรงค์ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับการบริโภคที่ยั่งยืน และส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟู การอนุรักษ์เพื่อลดมลพิษและควบคุมกิจกรรมที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ๒. เพิ่มประสิทธิภาพของกลไกการจัดการขยะ การคัดแยกขยะ การรีไซเคิล และสนับสนุนให้มีระบบเก็บขนและกำจัดขยะแบบรวมศูนย์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑. ส่งเสริมการบริหารงานตามหลักประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ในการร่วมวางแผน ร่วมดำเนินงาน ร่วมตรวจสอบ และติดตามประเมินการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง ๒.พัฒนาศักยภาพของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และมีจิตใจที่ดีในการบริการประชาชน ๓.สร้าง ซ่อมแซม และปรับปรุงสถานที่ให้มีความพร้อมและเพียงพอรวมทั้งจัดหา ซ่อมแซม เครื่องมือเครื่องใช้ และนำเทคโนโลยีทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชน

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลท่าช้างให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการจัดบริการสาธารณะ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นการกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนา ระดับต่างๆ รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน และความพึงพอใจของการประชาชนที่มีต่อการพัฒนา เทศบาลตำบลท่าช้างจึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. พัฒนาด้านคมนาคมให้ได้มาตรฐาน

๒. การสร้างชุมชนเข้มแข็งและมีความสุข

๓. พัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน สนับสนุนการศึกษา และอนุรักษ์ ฟื้นฟูกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ส่งเสริม และพัฒนารายได้ให้กับประชาชน

๕. การพัฒนาสถานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นสถานที่พักผ่อน และท่องเที่ยว

๖. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน

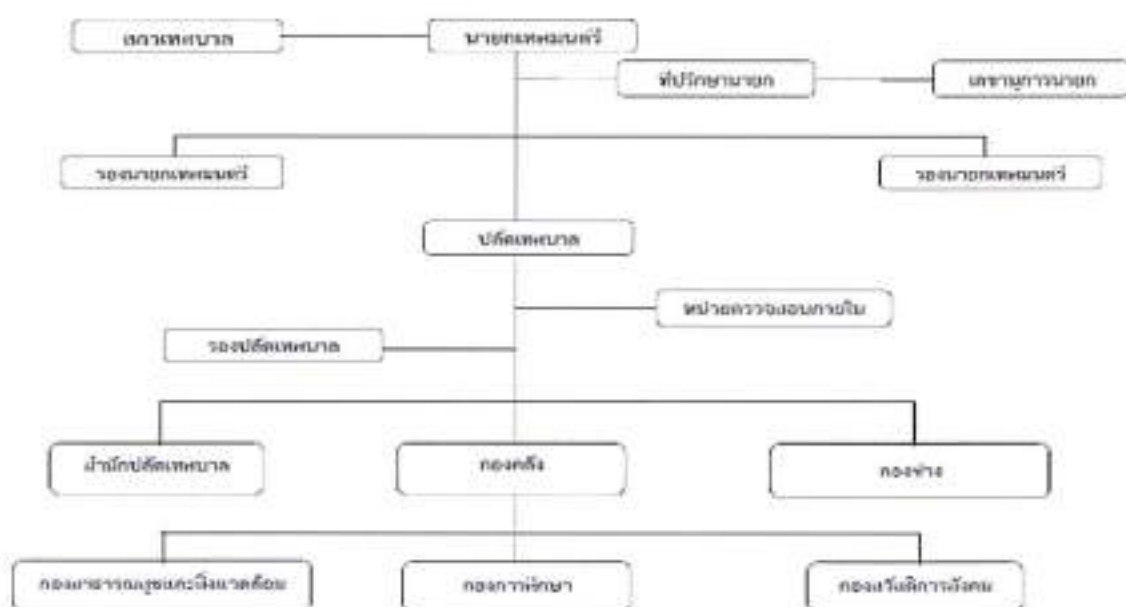
๒.๘ ความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลท่าช้าง	ความสอดคล้อง				
	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาจังหวัด นครศรีธรรมราช	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาภาค จังหวัด	แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาการท่องเที่ยว บนพื้นฐานธรรมะ ธรรมชาติ และ ศิลปวัฒนธรรม ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง ตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน การขนส่ง โลจิสติกส์ เครือข่าย การสื่อสาร และ พลังงาน	หมวดหมายที่ ๓ ไทยเป็นประเทศขึ้น นำด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูป มูลค่าสูง	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคน การจัด ระเบียบชุมชน และ สังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคง ตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม	หมวดหมายที่ ๔ ไทยมีความยากจน ใกล้ศูนย์ศูนย์ และมี ความคุ้มครองทาง สังคมที่เพียงพอ เหมาะสม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓, ด้านการ พัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคง ตาม ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม	หมวดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคน สมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่าง ต่อเนื่อง คอยฉวย โอกาสการพัฒนาแห่ง อนาคต	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการ พัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน

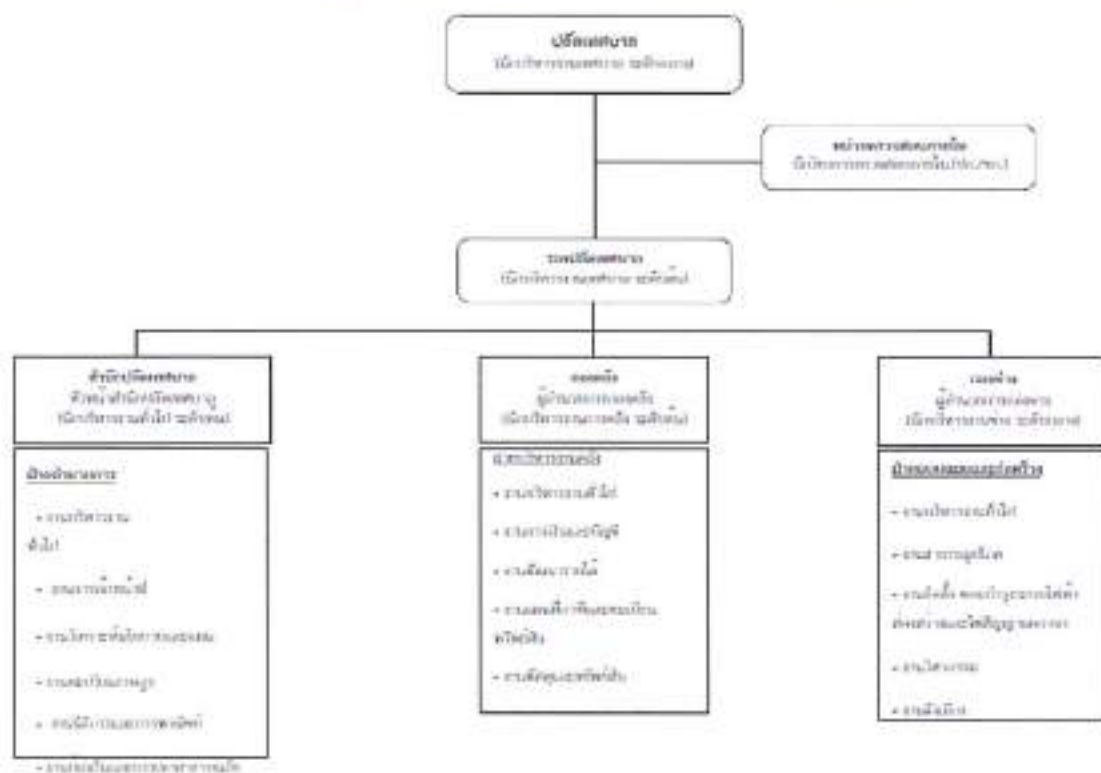
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลท่าช้าง	ความสอดคล้อง				
	ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด นครศรีธรรมราช	ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการ การเกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานครบวงจร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการท่องเที่ยวบนพื้นฐาน ธรรมชาติ และศิลปวัฒนธรรม	ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ ประเด็นการพัฒนา ด้านการเกษตร ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ประเด็นการพัฒนา ด้านการท่องเที่ยว	หมวดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เป็นคุณภาพและยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการ เกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานครบวงจร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสิ่งแวดล้อม	หมวดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคน ขุมชน และสังคมให้อยู่เย็นเป็นสุข ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	หมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑๐. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

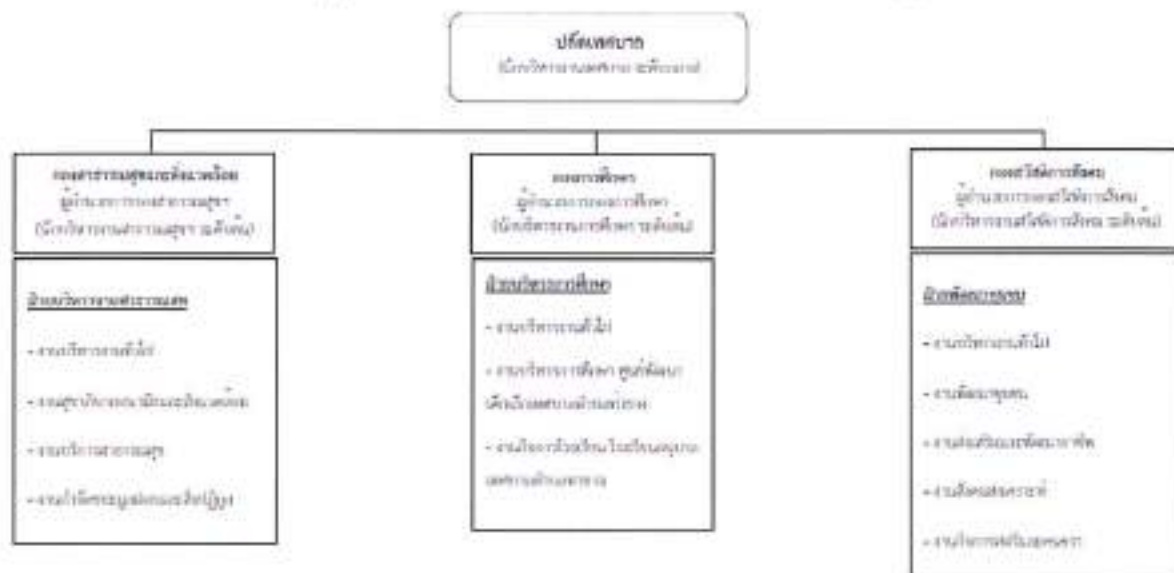
แผนภูมิโครงสร้างการบริหารและแบ่งส่วนราชการของเทศบาลตำบลฟ้าฮ่าม



แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งอำนาจการตัดสินใจที่สำคัญของเทศบาลตำบลนาง



แผนภูมิโครงสร้างส่วนราชการและยี่สิบเก้าของเทศบาลตำบลท่าทราย (ต่อ)



บริหารท้องถิ่น			อำนาจการท้องถิ่น			วิชาการ		ทั่วไป		ผู้ทรงคุณวุฒิ	พนักงานจ้าง	พนักงานจ้างเหมาบริการ	รวม
ผู้	สภา	อื่น	ผู้	สภา	อื่น	ฯพ.	ป.ก./ฯก.	อ.	ป.ก./ฯก.				
-	2	-	-	-	11	-	11	-	10	1	13	9	34

บทที่ ๓
แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme)

รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง รับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติงานได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

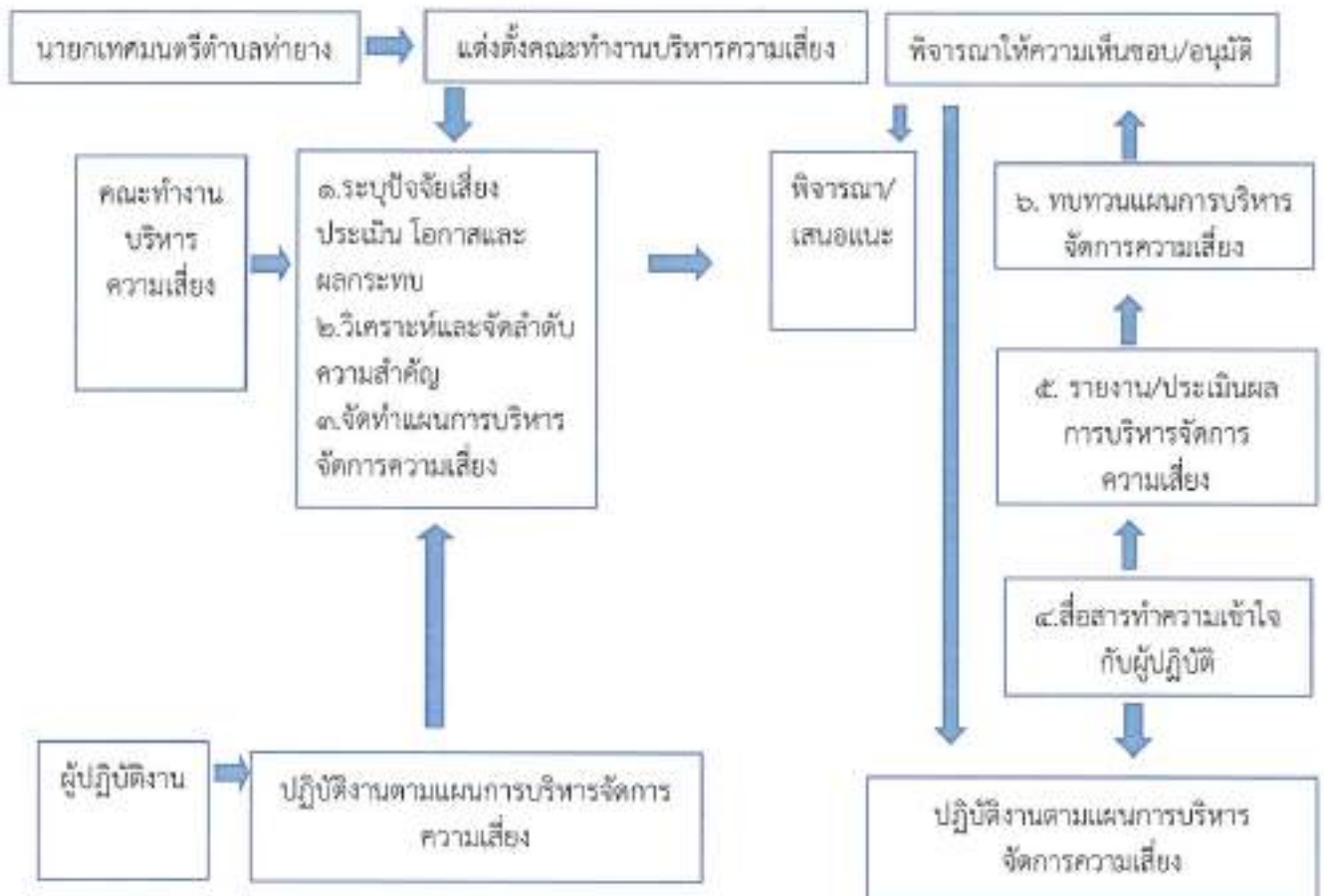
๑.๒ กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง มีหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง ทบทวน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลท่าช้าง มีหน้าที่ สนับสนุน ข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยง

กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง



๒. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำ แผนการ ดำเนินการการติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

นายกเทศมนตรี

- ๑) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
- ๒) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- ๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- ๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความ

เสี่ยง

- ๓) พิจารณาจัดทำ/ทบทวน/เสนอแนะ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ตามแบบ บส. ๓ - ๓)

๔) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ เสนอต่อ นายกเทศมนตรีเพื่อพิจารณา (ตามแบบ บส. ๔ - ๕)

ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบล

- ๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
- ๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ระดับองค์กร

เทศบาลตำบลท่ามาย ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามคำสั่งเทศบาลตำบลท่ามาย ที่ ๑๐/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๗ เรื่อง แก้อำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่ามาย โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. ปลัดเทศบาลตำบลท่ามาย	เป็นประธานกรรมการ
๒. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะทำงาน
๗. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	คณะทำงานและเลขานุการ
๙. เจ้าพนักงานธุรการ สำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

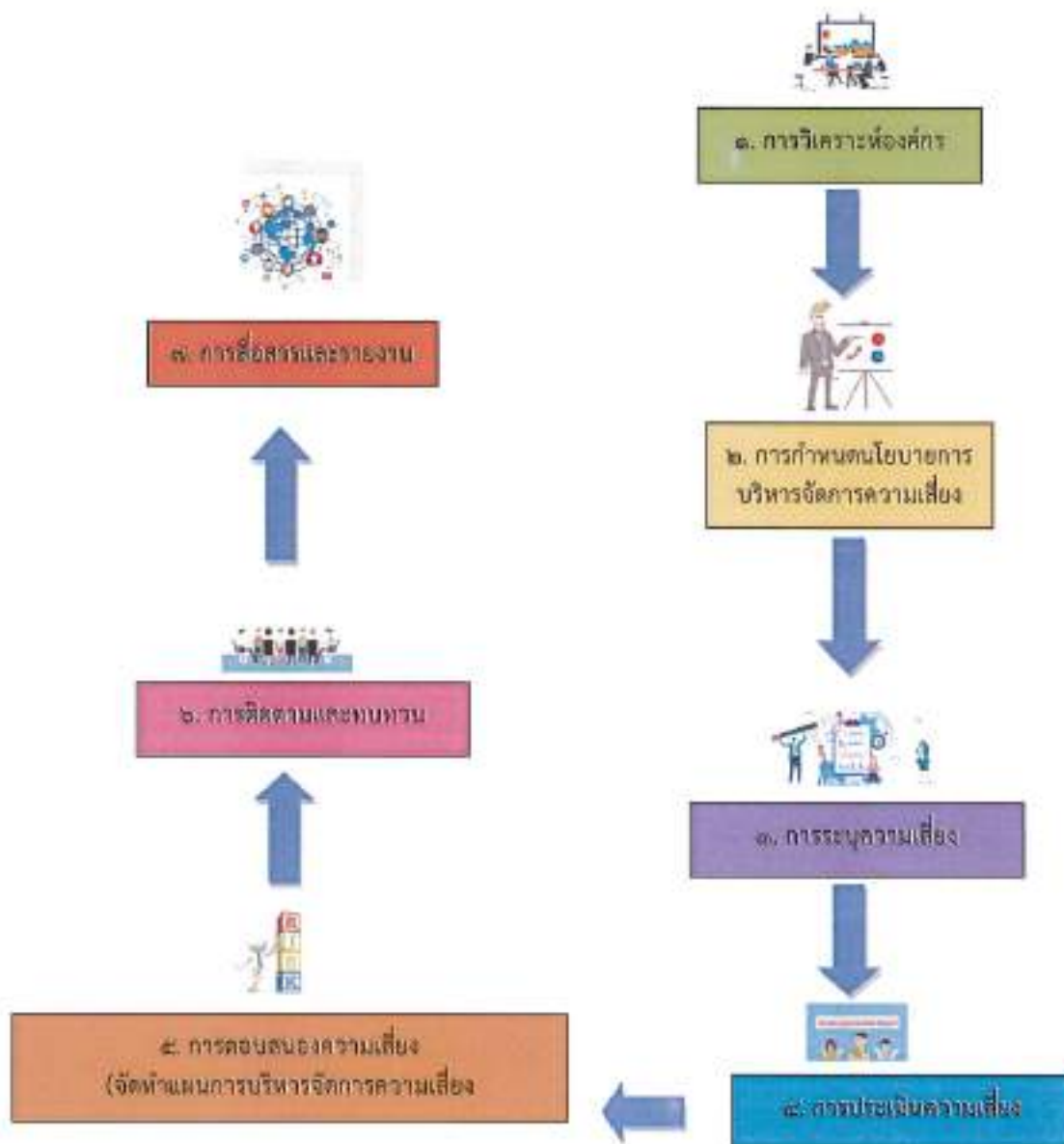
คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระบวนกรคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ อย่างเคร่งครัด อย่าให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการได้

บทที่ ๔
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๗ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง)
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและรายงาน

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑.๑ SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

๑.๒ PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้าน สภาพแวดล้อม (Environmental)

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร ที่หน่วยงานยอมรับ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร เป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ หน่วยงานอาจระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็น ๕ ระดับ เช่น ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับ ความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เต็มใจยอมรับความเสี่ยงและ ยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด เป็นต้น

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของเทศบาล ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงเทศบาลตำบลท่าหยางอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก. เหตุการณ์ของความเสี่ยง

ข. สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

ค. ผลกระทบทั้งในด้านลบและ/หรือด้านบวก

ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าหยาง ที่กำหนดให้มีการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกความเสี่ยง และให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลท่าหยาง จึงกำหนดแนวทางให้ส่วนงานทุกระดับระบุความเสี่ยงโดยใช้ข้อมูล ดังนี้

๑) ประเด็นความเสี่ยงที่ได้จากการทบทวนผลการดำเนินงานจากแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk management plan : RM) ในปีที่ผ่านมา

๒) ประเด็นความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าหยาง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงกำหนดอาจมาจากการสอบถามผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิต่าง ๆ หรือการสอบถามความกังวลใจของระดับบริหาร รวมถึงมาจากข้อมูลความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นในอดีตที่ผ่านมา ฯลฯ

๓) ความเสี่ยงอื่น ๆ ของแต่ละสำนัก/กอง/งาน ซึ่งเป็นกิจกรรมหลักที่จะกระทบต่อภาพรวมเทศบาลตำบลท่าหยาง โดยอาจมาจากการประชุมปฏิบัติการ ตลอดจนการสอบถามความกังวลใจของผู้ปฏิบัติงาน ฯลฯ

อย่างไรก็ตาม เทศบาลตำบลท่าหยาง ได้กำหนดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่สอดคล้องกัน ไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมี มุมมองในภาพรวมที่ชัดเจนมากขึ้นโดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรจะครอบคลุมความเสี่ยงใน ๖ ประเภท ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

แผนภาพ : ประเภทความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าหยาง



๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๔.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง เพื่อให้ส่วนราชการให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์ การประเมินความเสี่ยงด้านโอกาสและด้านผลกระทบ

โดยเทศบาลตำบลท่าสาย กำหนดเกณฑ์ประเมินโอกาสเกิด - Likelihood (L) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ - Impact (I) ที่อาจเกิดขึ้น รายละเอียดดังตาราง ดังนี้

ตาราง : เกณฑ์ประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

โอกาสเกิด - Likelihood (L)				
โอกาสเกิดน้อยที่สุด/ต่ำมาก หรือ ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดน้อย/ต่ำ หรือ อาจเกิดขึ้นได้	โอกาสเกิดขึ้นปานกลาง หรือ เป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดขึ้นสูง หรือ เป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นสูง	โอกาสเกิดสูงมาก หรือ มีความแน่นอนที่จะเกิดขึ้น
๑ = น้อยที่สุด/ต่ำมาก	๒ = น้อย/ต่ำ	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
ผลกระทบรุนแรงน้อยที่สุด/ต่ำมาก หรือ มีความสำคัญน้อยที่สุด/ต่ำมาก	ผลกระทบรุนแรงน้อย หรือ มีความสำคัญน้อย/ต่ำ	ผลกระทบรุนแรงปานกลาง หรือ มีความสำคัญปานกลาง	ผลกระทบรุนแรงสูง หรือ มีความสำคัญมาก	ผลกระทบรุนแรงสูงมาก หรือ มีความสำคัญมากที่สุด
ผลกระทบ - Impact (I)				

๔.๒ การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสอบถาม การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) โดยเทศบาลตำบลท่าสาย มีการกำหนดระดับคะแนน รายละเอียด คำอธิบาย ทั้งด้านโอกาสและด้านผลกระทบ เพื่อให้ส่วนราชการให้คะแนนความเสี่ยงตามประเด็นที่เทศบาลตำบลท่าสายกำหนด และกรณีส่วนราชการมีประเด็นความเสี่ยงเพิ่มเติมต้องกำหนดรายละเอียด คำอธิบาย ทั้งด้านโอกาสและด้านผลกระทบสำหรับประเด็นความเสี่ยงนั้น ๆ ด้วย ทั้งนี้ เกณฑ์คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง - Likelihood (L) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ - Impact (I) ปรากฏท้ายตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (RA) ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง

๔.๓ การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อส่วนราชการประเมินความเสี่ยงในแต่ละประเด็นความเสี่ยงที่มีผลต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว ส่วนราชการต้องดำเนินการพิจารณาผลกระทบความเสี่ยงที่มีต่อเทศบาลตำบลท่าสายในภาพรวม

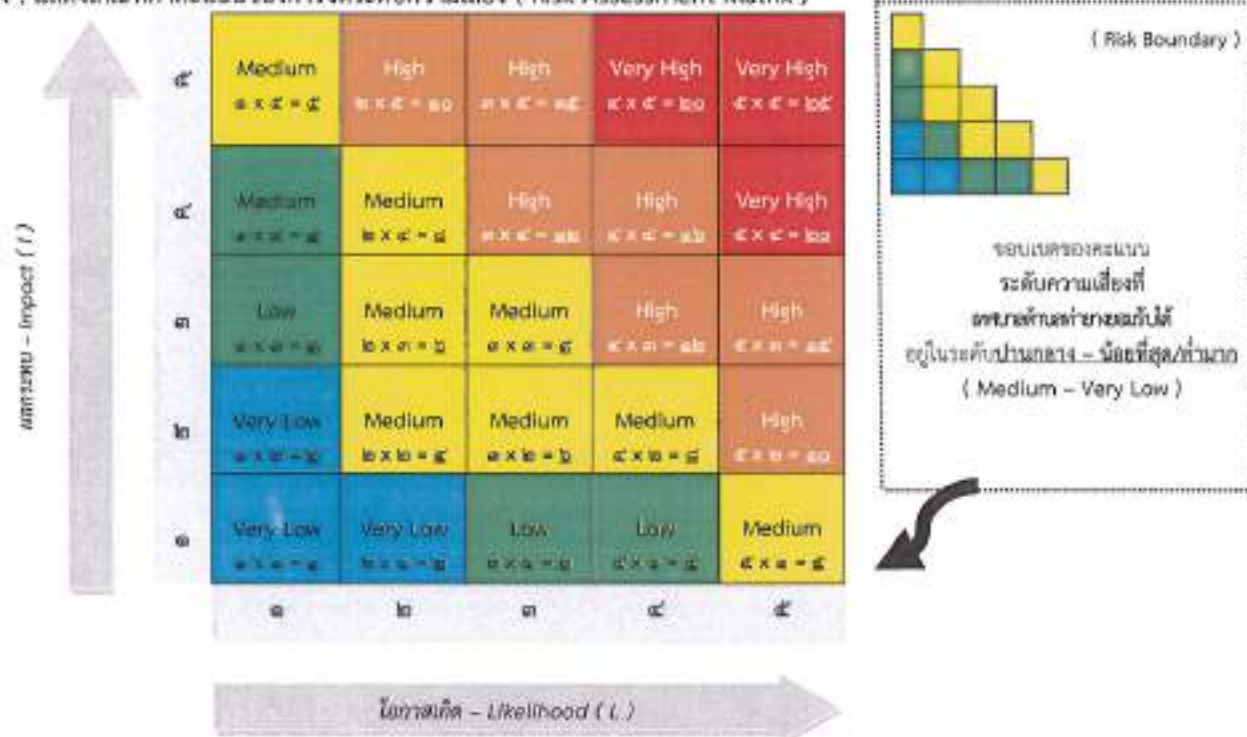
๔.๔ การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อส่วนราชการพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว ส่วนราชการต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง โดยใช้คะแนน ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)* ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากันอาจพิจารณาปัจจัยอื่น ประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้น ๆ หรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน

*สูตรการคำนวณค่าระดับความเสี่ยง

ระดับโอกาส (L) x ระดับผลกระทบของเหตุการณ์ (I) = ระดับความเสี่ยง (D)

ทั้งนี้ เทศบาลตำบลท่าช้าง ได้กำหนดเกณฑ์ระดับความเสี่ยง และแนวทางการดำเนินการตามระดับ ความเสี่ยง รายละเอียดดังตาราง ดังนี้

ตาราง : แสดงเกณฑ์ค่าคะแนนของการจัดระดับความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix)



ระดับความเสี่ยง

สูงมาก	สูง	ปานกลาง	น้อย/ต่ำ	น้อยที่สุด/ต่ำมาก
สีแดง	สีส้ม	สีเหลือง	สีเขียว	สีฟ้า

ตาราง : แสดงเกณฑ์ สัญลักษณ์ และแนวทางการดำเนินการของแต่ละระดับความเสี่ยง

ลำดับที่	ระดับความเสี่ยง	ค่าช่วงคะแนน	แนวทางการดำเนินการ
๑	Very High สูงมาก	๒๐ - ๒๕	ระดับความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลท่าช้าง ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่ยอมรับ ได้ทันที โดยต้องทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒	High สูง	๑๐ - ๑๙	ระดับความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลท่าช้าง ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการควบคุม และติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ ความเสี่ยงคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือป้องกันไม่ให้ความเสี่ยง เคลื่อนย้ายไปยังระดับสูงมาก
๓	Medium ปานกลาง	๕ - ๙	ระดับความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลท่าช้าง พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม มีการบริหารความเสี่ยงอย่างสนใจและ เฝ้าระวัง เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
๔	Low น้อย/ต่ำ	๓ - ๔	ระดับความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลท่าช้าง ยอมรับได้ ควบคุมปกติ มีการจัดการในวง
๕	Very Low น้อยที่สุด/ต่ำมาก	๑ - ๒	ระดับความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลท่าช้าง ยอมรับได้ ควบคุมปกติ ไม่จำเป็นต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

โดยในการดำเนินการประเมินความเสี่ยงนั้น จะอาศัยเครื่องมือเพื่อช่วยในการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ภายใต้กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ได้ค่าคะแนนระดับความเสี่ยงตาม ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง - Risk analysis (RA) ดังนี้

ตาราง : กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ชื่อหน่วยงาน...(๑)...

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

แบบ บส.๑

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ... (๒)...

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ตามลำดับ จำนวน ความเสี่ยง โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	โดยระบุโครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่จัดทำขึ้น เพื่อตอบสนอง ยุทธศาสตร์ใดหรือ ภารกิจใดของ อปท.	โดยระบุโครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ทั้งหมด หรือโครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง หรือ โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่มีความ เสี่ยงสูง ตามนโยบาย ผู้บริหารท้องถิ่น	จำนวนเงินงบประมาณ โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ตาม (๕) (ถ้ามี)	วัตถุประสงค์ตาม โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ตาม (๕)	ตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตาม (๕)	เป้าหมายที่ ต้องการสูงสุด ของโครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท.

ลายมือชื่อ...(๑๐)...

ตำแหน่ง...(๑๑)...

วันที่...เดือน...(๑๒)... พ.ศ. ...

ตาราง : คำอธิบาย ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ที่	ตัวบ่งชี้	คำอธิบาย
(๑)	ชื่อหน่วยงาน	ชื่อ อปท.
(๒)	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณในการบริหารจัดการความเสี่ยง
(๓)	รหัสความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยงตามลำดับจำนวนความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
(๔)	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ โดยระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่จัดทำขึ้น เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ใดหรือภารกิจใดของอปท.
(๕)	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. (โดยระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ทั้งหมด หรือโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยงสูง ตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น)
(๖)	จำนวนเงินงบประมาณ	จำนวนเงินงบประมาณโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตาม (๕) (ถ้ามี)
(๗)	วัตถุประสงค์	วัตถุประสงค์ตามโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตาม (๕)
(๘)	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตาม (๕)
(๙)	เป้าหมาย	เป้าหมายที่ต้องการสูงสุดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
(๑๐)	ลายมือชื่อ	ลายมือชื่อผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๑)	ตำแหน่ง	ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๒)	วันเดือนปี	วันเดือนปีที่ลงนาม

ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง - Risk analysis (RA)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)
ชื่อหน่วยงาน...(๑)...

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ...๒๕...

แบบ บส.๒

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ สปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๘) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
มาจาก แบบ บส.๑ (๑)	มาจาก แบบ บส.๑ (๕)	มาจาก แบบ บส.๑ (๗)	บุคคลหรือ หน่วยงาน หรือบุคคล และ หน่วยงาน	ความเสี่ยงที่ มีผลกระทบ ต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ สปท.	๑.	๑-๓ สูง ปานกลาง ต่ำ หรือ ๑-๕ สูงมาก สูง ปาน กลาง น้อย น้อยที่สุด	๑-๓ สูง ปานกลาง ต่ำ หรือ ๑-๕ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด	น้ำหนัก มาจากระดับ ความเสี่ยง สูง ปานกลาง ต่ำ	๑. ปฏิเสธ ความเสี่ยง ๒. การลด โอกาสของ ความเสี่ยง ๓. การลด ผลกระทบ ของความเสี่ยง ๔. การโอน ความเสี่ยง ๕. ยอมรับ ความเสี่ยง ๖. ใช้ มาตรการ เฝ้าระวัง ๗. การทำ แผนฉุกเฉิน ๘. การ ส่งเสริมหรือ ผลักดัน เจริญ บวก

ลายมือชื่อ...(๑๓)...

ตำแหน่ง...(๑๔)...

วันที่...เดือน...(๑๕)... พ.ศ. ...

ตาราง เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง - Likelihood (L) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น - Impact (I)

ความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง		เกณฑ์ระดับผลกระทบ	
* ความเสี่ยง :	เกณฑ์การประเมิน :		เกณฑ์การประเมิน :	
	โอกาส/คะแนน		ผลกระทบ/คะแนน	
	สูงมาก	๕	สูงมาก	๕
	สูง	๔	สูง	๔
	ปานกลาง	๓	ปานกลาง	๓
	น้อย/ต่ำ	๒	น้อย/ต่ำ	๒
	น้อยที่สุด/ต่ำมาก	๑	น้อยที่สุด/ต่ำมาก	๑
- ข้อมูลเชิงประจักษ์ประกอบการวิเคราะห์ -				

ตาราง : คำอธิบาย ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง – Risk analysis (RA)

ที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
(๑)	ชื่อหน่วยงาน	ชื่อ อปท.
(๒)	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณในการบริหารจัดการความเสี่ยง
(๓)	รหัสความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยงตามลำดับจำนวนความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๓ (๓)
(๔)	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๑ (๕)
(๕)	วัตถุประสงค์	วัตถุประสงค์ตามโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๑ (๓)
(๖)	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รับผิดชอบ (บุคคลหรือหน่วยงาน หรือบุคคลและหน่วยงาน)
(๗)	ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
(๘)	ประเภทความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย ๖ ประเภท ดังนี้ ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)
(๙)	คะแนนโอกาส	ระบุคะแนนโอกาสที่จะเกิดความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด ดังนี้ ๑ - น้อยที่สุด/ต่ำมาก ๒ - น้อย/ต่ำ ๓ - ปานกลาง ๔ - สูง ๕ - สูงมาก โดยพิจารณาจากตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ซึ่งเกณฑ์ฯ ดังกล่าวจะกำหนดโดยอาศัยฐานข้อมูลหรือสถิติที่ผ่านมา เป็นการอ้างอิงข้อมูลที่เป็นเชิงประจักษ์ กรณีที่มีส่วนงานมีความเสี่ยงเพิ่มเติมจากที่เทศบาลตำบลท่าประจะกำหนด ต้องกำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ของความเสี่ยงที่เพิ่มเติมแนบมาพร้อมกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย
(๑๐)	คะแนนผลกระทบ	ระบุคะแนนผลกระทบต่อโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด ดังนี้ ๑ - น้อยที่สุด/ต่ำมาก ๒ - น้อย/ต่ำ ๓ - ปานกลาง ๔ - สูง ๕ - สูงมาก โดยพิจารณาจากตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ซึ่งเกณฑ์ฯ ดังกล่าวจะกำหนดโดยอาศัยฐานข้อมูลหรือสถิติที่ผ่านมา เป็นการอ้างอิงข้อมูลที่เป็นเชิงประจักษ์ กรณีที่มีส่วนงานมีความเสี่ยงเพิ่มเติมจากที่เทศบาลตำบลท่าประจะกำหนด ต้องกำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ของความเสี่ยงที่เพิ่มเติมแนบมาพร้อมกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย
(๑๑)	คะแนนระดับความเสี่ยง	ระบุค่าคะแนนเป็นตัวเลข โดยนำคะแนนระดับความเสี่ยงที่ได้จากคะแนนการประเมินโอกาส (๙) คูณคะแนนผลกระทบโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. (๑๐) และนำคะแนนดังกล่าวจัดระดับความเสี่ยงที่ผ่านวิธีกำหนด โดยพิจารณาจากตารางแสดงเกณฑ์ ดัชนีภัยพิบัติ และแนวทางการดำเนินการของต่อระดับความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ค่าคะแนน ๕ ระดับ คือ น้อยที่สุด/ต่ำมาก, น้อย/ต่ำ, ปานกลาง, สูง, สูงมาก

ที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
(๑๒)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยงประกอบด้วย ๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง ๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง ๔. การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ๖. ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น ๗. การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน ๘. การส่งเสริมหรือลดทอนเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อเงินบาทกับองค์กร
(๑๓)	ลายมือชื่อ	ลายมือชื่อผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๔)	ตำแหน่ง	ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๕)	วันเดือนปี	วันเดือนปีที่ลงนาม

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นโดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่ามาย

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลท่ามาย พิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี ซึ่งการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยง ควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

ตัวอย่างวิธีการจัดการความเสี่ยง ได้แก่

๑. ปฏิเสธความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง และเทศบาลตำบลท่ามายจะไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ เทศบาลตำบลท่ามายอาจจะพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ

๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระหายอด เป็นต้น

๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔. การโอนความเสี่ยง เทศบาลตำบลท่ามาย อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่เทศบาลตำบลท่ามาย เห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่มีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

๕. **ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง** เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เทศบาลตำบลท่ายางยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖. **ใช้มาตรการเฝ้าระวัง** เทศบาลตำบลท่ายาง ต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในคลอง ฝายมาก เนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗. **การทำแผนฉุกเฉิน** การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอน เมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๘. **การส่งเสริมหรือผลักดัน** สำหรับเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นนั้น ส่งผลกระทบเชิงบวกกับเทศบาลตำบลท่ายาง รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

สำหรับเทศบาลตำบลท่ายาง มีการกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง ๔ ลักษณะ ดังนี้

๑. **การยอมรับความเสี่ยงไว้เอง (Risk Acceptance/Retention)** เป็นการที่ผู้บริหารของเทศบาลตำบลท่ายาง ยินยอมที่จะรับภาระความเสี่ยงหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นนั้นไว้เอง ไม่ดำเนินการใดๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากเล็งเห็นว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ กล่าวคือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่มากนัก เกิดความเสียหายอยู่ในวิสัยที่ยอมรับได้ จึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือไม่ดำเนินการใดๆ แต่อย่างไรก็ดี เทศบาลตำบลท่ายาง ประจักษ์ ต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้น หรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเป็นระดับที่ยอมรับได้ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

๒. **การลดโอกาสของความเสี่ยง (Risk Reduction)** เป็นการดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดลดจำนวนครั้งของความเสียหาย ลดผลกระทบของความเสี่ยง หรือลดความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งเรียกว่าแนวทางป้องกัน (Mitigation Plan) เทศบาลตำบลท่ายาง อาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัวที่เทศบาลมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสมผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรอง พลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินการกิจ กรรมไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

๓. **การโอน/แบ่งความเสี่ยง (Risk Transfer)** เป็นวิธีการจัดการความเสี่ยงอีกรูปแบบหนึ่งในลักษณะการร่วมจัดการความเสี่ยง กล่าวคือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่ายาง ไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย เทศบาลอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

๔. **การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance)** เป็นการดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง โดยที่เทศบาลตำบลท่ายาง ไม่พยายามเข้าไปยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เทศบาลอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินการงานหรือกิจกรรมนั้นๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง ซึ่งการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินการงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย สำหรับวิธีการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนั้นน่าจะเป็นวิธีสุดท้ายหลังจากที่ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ไม่อาจใช้วิธีการอื่นเข้ามาแก้ไขได้เท่านั้น การตัดสินใจในวิธีการนี้เทศบาลตำบลท่ายาง ต้องเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียก่อนการตัดสินใจ

อย่างไรก็ตาม เทศบาลตำบลท่ายาง มีการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง – Risk analysis (RA) โดยอาศัยเครื่องมือ ดังนี้

(๑) การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – Risk Management Plan (RM)

(๒) การดำเนินการควบคุมภายใน – Internal Control (IC)



แผนภาพ : แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง/ปัจจัยของเทศบาลตำบลท่ายาง

ภายหลังจากดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยง ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง – Risk analysis (RA) ซึ่งทำให้ทราบถึงค่าคะแนนระดับความเสี่ยงของแต่ละประเด็นความเสี่ยง และทราบถึงแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง โดยประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ใน ระดับความเสี่ยงน้อยที่สุด/ต่ำมาก, น้อย/ต่ำ และปานกลาง จะอาศัยการดำเนินการควบคุมภายใน ส่วนประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก จะนำไปจัดทำเป็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยอาศัย ตัววางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – Risk management plan (RM) ดังนี้

ตาราง : ตารางจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – Risk management plan (RM)

เทศบาลตำบลห้วยยาง

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – Risk management plan (RM)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ชื่อหน่วยงาน...(๑)...

รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ บส.๑

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ... (๒) ...

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
มาจาก แบบ บส.๒ (๓)	มาจาก แบบ บส. ๒ (๔)	มาจาก แบบ บส.๒ (๕)	มาจาก แบบ บส.๒ (๖)	มาจาก แบบ บส.๒ (๖)	ระบุแนวทางการ ดำเนินงาน/ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน/วิธีการ ดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่กำหนด เพื่อให้ความเสี่ยงลดลง หรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้	มาจาก แบบ บส.๓ (๘)	ระบุช่วง ระยะเวลา ในการ ดำเนินการ จัดการความ เสี่ยง	วิธีการติดตาม และการรายงาน ให้ผู้บริหารทราบ เช่น การประชุม

ลายมือชื่อ...(๑๒)...

ตำแหน่ง...(๑๓)...

วันที่...เดือน...(๑๔)... พ.ศ. ...

ตาราง : คำอธิบาย แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – Risk management plan (RM)

ที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
(๑)	ชื่อหน่วยงาน	ชื่อ อปท.
(๒)	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณในการบริหารจัดการความเสี่ยง
(๓)	รหัสความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยงตามลำดับจำนวนความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๒ (๓)
(๔)	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๒ (๔)
(๕)	ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๒ (๕)
(๖)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยง ประกอบด้วย ๓. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๒ (๖) ๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง ๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง ๔. การโอนความเสี่ยงอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังส่วนงานอื่นที่ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ๖. ให้มีการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเฝ้าระวัง การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น ๗. การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน ๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อส่วนงานที่เกี่ยวข้อง
(๗)	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รับผิดชอบ (บุคคลหรือหน่วยงาน หรือบุคคลและหน่วยงาน) โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๒ (๖)
(๘)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง โดยระบุแนวทางการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการที่กำหนด เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้
(๙)	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๓ (๘)
(๑๐)	ระยะเวลาดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการโดยระบุช่วงระยะเวลาในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง
(๑๑)	วิธีการติดตามและการรายงาน	วิธีการติดตาม และการรายงานให้ผู้บริหารทราบ เช่น การประชุม ฯลฯ
(๑๒)	ลายมือชื่อ	ลายมือชื่อผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๓)	ตำแหน่ง	ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๔)	วันเดือนปี	วันเดือนปีที่จะนาม

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่น การบริหารจัดการความเสี่ยง ที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและทบทวน จึงเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้เทศบาลตำบลท่าช้าง ต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลท่าช้าง ได้กำหนดให้มีระบบการติดตามและทบทวน โดยมีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – Risk management plan (RM) อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง รอบ ๑๒ เดือน ตามแบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๔) และแบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.๕) ดังตารางดังนี้

ตาราง : ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง – Risk evaluation (RE) รอบ ๑๒ เดือน

เทศบาลตำบลท่าช้าง

รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง – Risk evaluation (RE)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ชื่อหน่วยงาน...(๑)...

รายงานการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ บส.๔

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ... (๒)...

- ☐ รอบ ๓ เดือน
☐ รอบ ๖ เดือน
☒ รอบ ๑๒ เดือน

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) โครงการ/ กิจกรรม/ทางกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๓) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๔) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๕) ผู้รับผิดชอบ	(๖) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๗) เอกสาร/ หลักฐาน	(๘) ร่องรอย ความ คืบหน้า	(๙) ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
มาจาก แบบ บส.๓ (๓)	มาจาก แบบ บส. ๓ (๔)	มาจาก แบบ บส.๓ (๔)	มาจาก แบบ บส.๓ (๑๐)	มาจาก แบบ บส.๓ (๗)	ระบุ ผลการดำเนินงาน/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ วิธีการดำเนินงาน ได้ ดำเนินการหรือไม่ อย่างไร (ระบุแต่ละขั้นตอน/ระบุ เป็นภาพรวม)	อ้างอิง ประกอบ ผลการ ดำเนิน การ จัดการ ความ เสี่ยง (ระบุแต่ละ ขั้นตอน/ ระบุเป็น ภาพรวม)	ดำเนินการ จัดการ ความ เสี่ยง (ระบุแต่ละ ขั้นตอน/ ระบุเป็น ภาพรวม)	ระบุ

ลายมือชื่อ...(๑๒)...

ตำแหน่ง...(๑๓)...

วันที่...เดือน...(๑๔)... พ.ศ. ...

ตาราง : คำอธิบาย ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง – Risk evaluation (RE)

ที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
(๑)	ชื่อหน่วยงาน	ชื่อ อปท.
(๒)	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณในการบริหารจัดการความเสี่ยง
(๓)	รหัสความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยงตามลำดับจำนวนความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๓ (๓)
(๔)	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๓ (๔)
(๕)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยงโดยระบุแหล่งกักกันความเสี่ยงขึ้นตามการปฏิบัติตามวิธีการตามขั้นตอนตามกฎเกณฑ์แบบฉบับข้อบังคับและหนังสือสั่งการที่กำหนด เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยนำข้อมูลจากแบบ บส.๓ (๕)
(๖)	ระยะเวลาดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการโดยระบุช่วงระยะเวลาในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยนำข้อมูลจากแบบ บส.๓ (๖)
(๗)	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รับผิดชอบ (บุคคลหรือหน่วยงาน หรือบุคคลและหน่วยงาน) โดยนำข้อมูลจาก แบบ บส.๓ (๗)
(๘)	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยระบุ ผลการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ได้ดำเนินการหรือไม่อย่างไร (ระบุแต่ละขั้นตอน/ระบุเป็นภาพรวม)
(๙)	เอกสาร/หลักฐาน	เอกสาร/หลักฐาน อ้างอิงประกอบผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง (ระบุแต่ละขั้นตอน/ระบุเป็นภาพรวม)
(๑๐)	ร้อยละความคืบหน้า	ร้อยละความคืบหน้าของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง (ระบุแต่ละขั้นตอน/ระบุเป็นภาพรวม)
(๑๑)	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง (ถ้ามี)
(๑๒)	ลายมือชื่อ	ลายมือชื่อผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๓)	ตำแหน่ง	ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๔)	วันเดือนปี	วันเดือนปีที่ลงนาม

ตาราง : รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

และดำเนินการทบทวนในปีงบประมาณถัดไป

ชื่อหน่วยงาน...(๑)...

รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ บส.๕

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ... (๒)...

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลสัมฤทธิ์จากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การประเมินความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงที่มีแนวโน้ม	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) หมายเหตุ/การพิจารณาเพิ่มเติม
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๖) = (๖) x (๖)			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) = (๙) x (๙)			การควบคุมได้	การควบคุมไม่ได้	
มาจากแบบ บส. ๕ (๓)	มาจากแบบ บส.๔ (๔)	มาจากแบบ บส.๓ (๕)	มาจากแบบ บส.๖ (๘) (๑๐) (๑๓)			มาจากแบบ บส. ๕ (๗)	สรุปเป็นภาพรวม	ระบุ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อยค่า น้อยที่สุดค่ามาก			ประเมินความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง หรือพิจารณาตามความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยงที่ควบคุมได้/ควบคุมไม่ได้ หรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้/ไม่ได้รับ		หมายเหตุ/การพิจารณาเพิ่มเติม/วิธีการดำเนินการสำหรับ (๖) (๙) (๑๒) สรุปความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติหรือไม่

ลายมือชื่อ...(๑๐)...

ตำแหน่ง...(๑๑)...

วันที่...เดือน...(๑๒)... พ.ศ. ...

ตาราง : คำอธิบาย ตารางรายงานผลการดำเนินการและพบเห็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
(๑)	ชื่อหน่วยงาน	ชื่อ อปท.
(๒)	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณในการบริหารจัดการความเสี่ยง
(๓)	รหัสความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยงตามลำดับจำนวนความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๔ (๓)
(๔)	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่มีความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๔ (๔)
(๕)	ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์	ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๓ (๕)
(๖)	คะแนนระดับความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (๑) ผลกระทบต่อโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. (๒) และคะแนนระดับความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินก่อนดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๒ (๖) (๖๑) (๖๒)
(๗)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยงโดยระบุ/แนวทางการดำเนินการขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการที่กำหนด เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยนำข้อมูลมาจาก แบบ บส.๔ (๕)
(๘)	ผลการดำเนินการ	ผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง (สรุปเป็นภาพรวม)
(๙)	คะแนนระดับความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยระบุคะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงเป็นไปด้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด (โดยอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน สูง ปานกลาง ต่ำ หรือ ๕ ช่วงคะแนน สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด) (๓) ระบุคะแนนผลกระทบต่อโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด (โดยอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน สูง ปานกลาง ต่ำ หรือ ๕ ช่วงคะแนน สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด) (๖) โดยนำคะแนนระดับความเสี่ยงที่ได้จากคะแนนการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (๑) คูณคะแนนผลกระทบต่อโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. (๒) และนำคะแนนการจัดระดับความเสี่ยงตามที่ได้ผู้บริหารกำหนด (โดยอาจกำหนดผลช่วงคะแนนเป็น ๓ ระดับ สูง ปานกลาง ต่ำ) (๓)
(๑๐)	การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงโดยการเปรียบเทียบก่อนดำเนินการและยังดำเนินการจัดการความเสี่ยงของปีงบประมาณ
(๑๑)	ความเสี่ยงคงเหลือ	ความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยง
(๑๒)	สรุปความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยงที่ควบคุมได้/ควบคุมไม่ได้ หรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้/ไม่ได้
(๑๓)	แนวทาง/มาตรการ	แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับในปีถัดไปเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
(๑๔)	ลายมือชื่อ	ลายมือชื่อผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๕)	ตำแหน่ง	ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น
(๑๖)	วันเดือนปี	วันเดือนปีที่ลงนาม

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – way Communication) เทศบาลตำบลท่าหยาง ควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions)

เทศบาลตำบลท่าหยาง ควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการรายงานรูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแล ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

เทศบาลตำบลท่าหยาง พิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

อย่างไรก็ดี เทศบาลตำบลท่าช้าง ได้กำหนดช่องทางการสื่อสารและรายงานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับประเด็นการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม สามารถเชื่อมโยงและบูรณาการกับภารกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของเทศบาลตำบลท่าช้าง ที่สำคัญเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กรผ่านช่องทาง อาทิเช่น การประสานผ่านหนังสือราชการ การชี้แจงผ่านที่ประชุมต่างๆ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารบนเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลท่าช้าง เป็นต้น

บทที่ ๕
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เทศบาลตำบลท่าช้าง ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงจากพฤติกรรมการทำงานที่ผ่านมาของบุคลากร ทุกสำนัก/กอง/งานต่างๆ และคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมากเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก และสูง นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง ก็มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ กับประโยชน์ที่ได้รับด้วย โดยแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- ๑) วิธีการดำเนินงาน (กิจกรรมการควบคุม/การจัดการความเสี่ยง)
- ๒) ผู้รับผิดชอบ (สำนัก/กอง/งาน) ในแต่ละโครงการ/กิจกรรมของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ
- ๔) กำหนดระยะเวลาดำเนินการของแผนนั้น

โดยมีรายละเอียดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง (ตามแบบ บส. ๑ - ๕) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การกิจ ของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ข้อเสนอแนะ เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบ ปส. ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สำนักปลัดเทศบาล

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ สปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓	-	การใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการ ให้บริการตามภารกิจ	-	เพื่อลดโอกาสที่เจ้าหน้าที่ ของรัฐจะใช้อำนาจโดยมิ ชอบเพื่อหาผลประโยชน์ ส่วนตน	จำนวนหรืออัตราการ ร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียก รับสินบน หรือจำนวนคดี ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ ของรัฐ - ตรวจสอบ ตุลาการ ช่องทางการร้องเรียน หน่วยงาน สวัสดิการ ค่าเงินคด หรือหน่วย ต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น ป.ป.ช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียนจชช ภาครัฐ	ลดหรือขจัดพฤติกรรมการเรียก รับสินบน - มุ่งเน้นให้ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตาม กฎหมายและจริยธรรม โดยไม่มีการแสวงหา ผลประโยชน์โดยมิชอบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลสำโรง

แบบ บส. ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

สำนักปลัดเทศบาล

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒	-	การบริหารงานบุคคล	-	ลดความเสี่ยงในการสรรหา และคัดเลือกบุคลากร เพื่อให้ได้บุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถ และ เหมาะสมกับตำแหน่ง	จำนวนหรืออัตราการ ร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียก รับสินบน หรือจำนวนคดี ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ ของรัฐ - ตรวจสอบ คูจาก ช่องทางร้องเรียน หน่วยงาน สติการ ดำเนินคดี หรือหน่วย ต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น ป.ป.ช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียนของ ภาครัฐ	ลดหรือขจัดพฤติกรรมการ รับสินบน - มุ่งเน้นให้ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน กฎหมายและจริยธรรม โดยไม่มีการแสวงหา ผลประโยชน์ได้ข้อ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/แผนปฏิบัติการ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส .๑

กองคลัง

(๑) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	-	การจัดซื้อจัดจ้าง - การกำหนดคุณลักษณะและราคา กลางในการจัดซื้อจัดจ้าง	-	๑. เพื่อลดโอกาสในการ ทุจริตการจัดซื้อจัดจ้าง ๒. เพื่อเพิ่มคุณภาพและ ความน่าเชื่อถือของการ จัดซื้อจัดจ้าง	๑. สิ้นค้ารายการสั่งซื้อสิ่ง จ้าง ที่ได้รับเป็นไปตาม ข้อกำหนดหรือระเบียบ ที่ระบุ ๒. ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการ การเรียกรับสินบนในการ จัดซื้อจัดจ้าง	๑. ได้รับความโปร่งใสและ ตรวจสอบได้ ๒. ลดโอกาสการได้รับสินค้า หรืองานจ้างที่ไม่มีคุณภาพ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส .๑

กองช่าง

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓	-	การอนุมัติ อนุญาต ตาม พระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวก ของ กระทรวงมหาด พ.ศ.๒๕๕๔ - การขออนุญาตก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร	-	๑.เพื่อป้องกันการทุจริตใน การอนุมัติ และอนุญาต ๒.ลดความเสี่ยงของ เจ้าหน้าที่ในการออก ใบอนุญาตโดยมีขอบ	จำนวนคำร้องเรียนเกี่ยวกับ การรับกับรับสินบนหรือ การทำผิดกฎหมายของ เจ้าหน้าที่	๑.ลดจำนวนข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการรับสินบน และนโยบายในการออก ใบอนุญาต ๒.ให้ประชาชนสามารถ ตรวจสอบสถานะการขอ อนุญาตได้อย่างโปร่งใสและ เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาพื้นที่โครงสร้าง พื้นฐาน	งานสาธารณูปโภค - การซ่อมแซมระบบไฟฟ้าสาธารณะ	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อลดพื้นที่เสี่ยงภัยในเวลา กลางคืน	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการเดินทาง สัญจรไปมาในช่วงเวลา กลางคืน	มีไฟฟ้าส่องสว่างทั่วถนน ทุกสาย

สำนักงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส .๑

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	-	การใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการ ให้บริการตามภารกิจ	-	เพื่อโอกาสที่เจ้าหน้าที่ ของรัฐจะใช้อำนาจโดยมี ขอบเขตเฉพาะผลประโยชน์ ส่วนตน	จำนวนหรืออัตราการ ร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียก รับสินบน หรือจำนวนคดี ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ ของรัฐ - ตรวจสอบ ตุลาการ ฟ้องทางกฏหมายร้องเรียน หน่วยงาน สกิลการ ดำเนินคดี หรือหน่วย ต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น ป.ป.ช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียนของ ภาครัฐ	ลดหรือขจัดพฤติกรรมเรียก รับสินบน - มุ่งเน้นให้ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตาม กฎหมายและจริยธรรม โดยไม่มีการแสวงหา ผลประโยชน์โดยมิชอบ
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและ เสริมสร้างความเป็นองค สังคม	โครงการ ควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๔๐,๐๐๐	เพื่อลดภาวะเสี่ยงต่อการ เกิดโรคพิษสุนัขบ้าในสัตว์ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคมารสู่คน	ฉีดวัคซีนให้สุนัขและแมว ในพื้นที่ตำบลท่าช้าง ครอบคลุมทุกครัวเรือน	ดำเนินการฉีดวัคซีนให้สุนัข และแมวในพื้นที่ตำบล ท่าช้างครอบคลุม ทุกครัวเรือน



ลงมือชื่อ
 (นายชัยศักดิ์ อ่ำลอย)
 ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง
 วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลลำปาง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส. ๒

สำนักปลัดเทศบาล

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๔) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	การใช้เงินตาม กฎหมายหรือการ ให้บริการตาม ภารกิจ	เพื่อลดโอกาสที่ เจ้าหน้าที่ของรัฐ จะใช้อำนาจโดย มิชอบเพื่อหา ผลประโยชน์ ส่วนตน	สำนักปลัดเทศบาล	การใช้อำนาจ ของเจ้าหน้าที่ โดยมิชอบเพื่อ เรียกรับ ผลประโยชน์ หรือการรับ ของขวัญจาก บุคคลอื่น เพื่อ ช่วยเหลือบุคคลนั้น ได้รับประโยชน์ จากองค์กร	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ (L)	๓	๔	๑๒ ระดับ ความเสี่ยงสูง สูง	การลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. กำหนดนโยบายต่อต้านการ ทุจริตและสินบนที่ชัดเจน ๒.อบรมและสร้างจิตสำนึกด้าน คุณธรรมและจริยธรรมให้ เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องผลกระทบ ของการทุจริต ๓. เปิดเผยมูลเหตุข่าวสารให้ ประชาชนสามารถเข้าถึงการ ทำงานของภาครัฐ
๒	การบริหารงาน บุคคล	ลดความเสี่ยงใน การสรรหาและ คัดเลือกบุคลากร เพื่อให้ได้บุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถ และเหมาะสมกับ ตำแหน่ง	สำนักปลัดเทศบาล	การใช้อำนาจ หน้าที่ในการ เรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการ บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลื่อนตำแหน่ง	ความเสี่ยงด้านความ น่าเชื่อถือขององค์กร (R)	๒	๔	๘ ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง ปานกลาง	การลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. ประกาศนโยบายไม่รับ ของขวัญและของกำนัลทุก ชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ "No Gift Policy" ๒. มีมาตรการตรวจสอบ คุณสมบัติผู้สมัครอย่างเข้มงวด โดยเป็นไปตามระเบียบข้อ กฎหมาย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลลำปาง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส .๒

สำนักปลัดเทศบาล

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๘) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
									๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารงานบุคคล พิจารณาการร้องเรียนการ เลื่อนระดับ การเลื่อนชั้น เงินเดือน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท้ายาง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แบบ ปส.๒

กองคลัง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑๓	การจัดซื้อจัดจ้าง - การกำหนด คุณสมบัติและ ราคากลางในการ จัดซื้อจัดจ้าง	๑.เพื่อลดโอกาส ในการทุจริตการ จัดซื้อจัดจ้าง ๒.เพื่อเพิ่ม คุณภาพและควา น่าเชื่อถือของการ จัดซื้อจัดจ้าง	กองคลัง	การเฝ้าจับ ผลประโยชน์/ สินบน/ สินน้ำใจ/ ของขวัญ/การ เลี้ยงรับรอง เพื่อ เอื้อให้เกิดการ กำหนด คุณสมบัติและ เฉพาะให้กับ ผู้ประกอบการที่ มีส่วนได้เสีย	ด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒ ระดับ ความเสี่ยงสูง สีแดง	การลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. ผู้บังคับบัญชาที่มีการควบคุม และติดตามการทำงานอย่าง ใกล้ชิดมีการสอบถามและ กำกับ ให้งานที่ปฏิบัติงาน ระเบียบ อย่างเคร่งครัด ๒. มีขั้นตอนเสนอการเห็นชอบ ผ่านสายงานต้นลำดับ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท้ายาง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บค. ๒

กองช่าง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓	การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติ การอำนวยความสะดวก สะดวกในการ พิจารณาอนุญาต ของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘ - การขออนุญาต ก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ.ควบคุม อาคาร	๑. เพื่อป้องกันการ ทุจริตในการ อนุมัติ และ อนุญาต ๒. ลดความเสี่ยง ของเจ้าหน้าที่ใน การออก ใบอนุญาตโดย มิชอบ	กองช่าง	๑. เจ้าหน้าที่อาจ เรียกเก็บ ผลประโยชน์ เพื่อเร่งรัดการ อนุมัติ ๒. การให้ อนุญาตโดย เว้นข้อกักหนัดที่ จำเป็น	ความเสี่ยงด้านความ น่าเชื่อถือขององค์กร (R)	๒	๔	๘ ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง สีเหลือง	การลดโอกาสของความเสี่ยง - กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงระยะเวลาในการ ดำเนินการ
๒	กิจกรรม การซ่อมแซมระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ	เพื่อลดพื้นที่ เสี่ยงภัยในเวลา กลางคืน	กองช่าง	-การซ่อมแซม ไฟฟ้าสาธารณะ ไม่ปลอดภัย	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (O)	๔	๒	๘ ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง สีเหลือง	การลดโอกาสของความเสี่ยง จัดทำแผนงานการดำเนินงาน เพื่อออกตรวจสอบและ ซ่อมแซมระบบไฟฟ้าสาธารณะ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๒

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	การใช้อำนาจตาม กฎหมายหรือการ ให้บริการตาม ภารกิจ	เพื่อลดโอกาสที่ เจ้าหน้าที่ของรัฐ จะใช้อำนาจโดยไม่ ชอบเพื่อหา ผลประโยชน์ส่วน ตน	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การใช้อำนาจ ของเจ้าหน้าที่ โดยมิชอบเพื่อ เรียกรับ ผลประโยชน์ หรือการรับ ของขวัญจาก บุคคลอื่น เพื่อ ช่วยเหลือคนนั้น ได้รับประโยชน์ จากองค์กรนี้	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ (L)	๓	๔	๑๒ ระดับ ความเสี่ยง สูง เสี่ยง	การลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. กำหนดนโยบายต่อต้านการ ทุจริตและสินบนที่ชัดเจน ๒.อบรมและสร้างจิตสำนึกด้าน คุณธรรมและจริยธรรมให้ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องผลกระทบ ของการทุจริต ๓.เปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้ ประชาชนสามารถเข้าถึงการ ทำงานของภาครัฐ
๒	โครงการ ควบคุมและป้องกัน โรคพิษสุราเรื้อรัง	เพื่อลดภาระเสี่ยง ต่อการเกิดโรคพิษ สุราเรื้อรังในสัตว์ ซึ่ง เป็นพาหะนำโรค มาสู่คน	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑. เจ้าหน้าที่ ขาดความ ระมัดระวัง ความสำคัญใน การดูแลสัตว์ เลี้ยงของสุนัข ปล่อยก้นจาก โรคพิษสุนัขบ้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (O)	๓	๓	๙ ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง เสี่ยง	การลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. ประชาสัมพันธ์ รณรงค์ ประชาชนให้ตระหนักถึงปัญหา และร่วมกันสำรวจอย่างทั่วถึง เพื่อให้สุนัขและแมวได้รับวัคซีน อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แบบ บส. ๒

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
				๒. เจ้าของสัตว์ ไม่แข็งแรงขึ้น จะป่วย สุนัขและแมว					๒. สักรวจข้อมูลจำนวนสุนัข และแมวให้ครอบคลุมในพื้นที่ ตำบลท่าช้าง

ลายมือชื่อ

(นายชัยศักดิ์ อ่ำลอย)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง

วันที่ ๓ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ข้อเสนอแนะ เทศบาลตำบลอย่าง
รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส. ๓

สำนักปลัดเทศบาล

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๓) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๔) การตอบสนองของ ความเสี่ยง	(๕) ผู้รับผิดชอบ	(๖) วิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยง	(๗) ตัวชี้วัด	(๘) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๙) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑	การใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการให้บริการตามภารกิจ	การใช้อำนาจของเจ้าหน้าที่โดยมิชอบเพื่อเรียกรับผลประโยชน์ หรือการรับของขวัญจากบุคคลอื่นเพื่อช่วยเหลือบุคคลนั้นได้รับประโยชน์จากองค์กร	การลดโอกาสของความเสียหาย ๑. กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและสิ่งบงการที่ชัดเจน ๒. ระบบและสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้เจ้าหน้าที่เข้าใจถึงผลกระทบของการทุจริต ๓. เปิดศูนย์มูสฯ สำหรับประชาชนสามารถเข้าแจ้งการร้องเรียนของภาครัฐ	สำนักปลัดเทศบาล	มีช่องทางในการร้องเรียนให้ประชาชนสามารถเข้าถึงง่าย	จำนวนหรืออัตรา การร้องเรียน เกี่ยวกับการเรียกรับสินบน หรือจำนวนคดีทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ - ตรวจสอบ ทูจาก ร้องเรียนหน่วยงาน สถิติการดำเนินการ หรือหน่วยงานต่อต้าน คอร์รัปชัน เช่น ปป.ช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียน ของภาครัฐ	๑ ต.ค. ๖๓ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๔	๓. ตรวจสอบ ทูจากช่องทางการร้องเรียนหน่วยงานสถิติการดำเนินการด้านบังคับคดีหรือหน่วยงานต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น ปป.ช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียน ของภาครัฐ ๒. รายงานผู้บริหารท้องถิ่นทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลลำพำย่าง
รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๓

สำนักปลัดเทศบาล

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒	การบริหารงานบุคคล	การใช้อำนาจ หน้าที่ในการเรียก รับสินบน เพื่อ แลกกับการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อน ตำแหน่ง	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง ๑.ประกาศนโยบาย ไม่รับของขวัญและ ของกำนัลทุก ชนิดจากการปฏิบัติ หน้าที่ "No Gift Policy" ๒.แต่งตั้ง คณะกรรมการ บริหารงานบุคคล พิจารณาขั้นตอน ในการเลื่อน ระดับ การเลื่อนขั้น เงินเดือน	สำนักปลัดเทศบาล	๑.มีมาตรการ ตรวจสอบคุณสมบัติ ผู้สมัครอย่างเข้มงวด โดยเป็นไปตาม ระเบียบข้อกฎหมาย ๒.กำหนดตัวชี้วัดผล การปฏิบัติงานที่ ชัดเจน และใช้ระบบ การประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่โปร่งใส	จำนวนหรืออัตรา การร้องเรียน เกี่ยวกับการเรียกรับ สินบน หรือจำนวน คดีทุจริตที่เกี่ยวข้องกับ เจ้าหน้าที่ของรัฐ - ตรวจสอบ อุดจาก ช่องทางการ ร้องเรียนหน่วยงาน สถิติการดำเนินคดี หรือหน่วยต่อต้าน คอร์รัปชั่น เช่น ปปช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียน ของภาครัฐ	๓ ธ.ค.๖๓ ถึง ๓๐ มี.ค.๖๔	๑.สำรวจสอบ อุดจากช่อง ทางการร้องเรียนหน่วยงาน สถิติการดำเนินคดี หรือ หน่วยต่อต้านคอร์รัปชั่น เช่น ปปช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียนของภาครัฐ ๒.รายงานผู้บริหารท้องถิ่น ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่ายาง
รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส .๓

กองคลัง

(๑) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) เหตุการณ์ความเสี่ยง	(๖) วิธีทดสอบความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๑	การจัดซื้อจัดจ้าง - การกำหนดคุณลักษณะและราคากลางในการจัดซื้อจัดจ้าง	การเรียกร้องผลประโยชน์/สินบน/สินน้ำใจของข้าราชการ/เลขาฯ ร้องเรียนเพื่อเรียกร้องการดำเนินการกับคุณลักษณะเฉพาะให้กับผู้ประกอบการที่มีผู้ประกอบการที่มีส่วนได้เสีย	การทดสอบของความเสี่ยง ๑. ผู้บังคับบัญชามีการควบคุม และติดตามการทำงานอย่างใกล้ชิดที่มีการสอบถามและกำกับ ๒. มีขั้นตอนเสนอการเห็นชอบ ผ่านรายงานตามลำดับ	กองคลัง	๑.แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะและราคากลางจากผู้มีความรู้ความสามารถ ๒. จัดทำและเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างให้ประชาชนสามารถตรวจสอบได้ ๓. มีกรอบเพื่อให้ความรู้แก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างและผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ	๑. สินค้า/รายการสั่งซื้อสิ่งจ้าง ที่ได้รับเป็นไปตามข้อกำหนด หรือสเปกที่ระบุ ๒. ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินในการจัดซื้อจัดจ้าง	๑. ต.ค.๖๔ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๕	๓. ตรวจสอบ ดูจากช่องทางการร้องเรียนหน่วยงานสถิติการดำเนินงานหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนเรื่องร้องเรียนของภาครัฐ ๒. รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ต่อผู้บริหาร

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง
รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส. ๑

กองช่าง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑	การอนุมัติ อนุญาต ตาม พระราชบัญญัติการ อำนวยความสะดวกใน การพิจารณาอนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ - การขออนุญาต ก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร	๑.เจ้าหน้าที่อาจ เรียกเก็บ ผลประโยชน์เพื่อ เร่งรัดการอนุมัติ ๒.การให้อนุญาต โดยละเว้น ข้อกำหนดที่ จำเป็น	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง - กำหนดขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน รวมถึง ระยะเวลาในการ ดำเนินการ	กองช่าง	จัดทำแผนผังขั้นตอน การดำเนินงานโดยมี ระยะเวลาการ ปฏิบัติงานที่ชัดเจน	จำนวนคำร้องเรียน เกี่ยวกับการเรียกเก็บ สินบนหรือกระทำการ ผิดกฎหมายของ เจ้าหน้าที่	๓ ต.ค. ๖๔ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๔	๑. ตรวจสอบ ดูจากช่องทาง ร้องเรียนหน่วยงาน สถิติการ ดำเนินคดี หรือหน่วยต่อต้าน คอร์รัปชัน เช่น ป.ป.ช. หรือ ศูนย์รับเรื่องราวร้องเรียนของ ภาครัฐ ๒. รายงานผู้บริหารท้องถิ่น ทราบ
๒	กิจกรรม การซ่อมแซมระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ	-การซ่อมแซม ไฟฟ้าสาธารณะ ไม่ทั่วถึง	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง จัดทำแผนงานการ ดำเนินงานเพื่อออก ตรวจสอบและ ซ่อมแซมระบบไฟฟ้า สาธารณะ	กองช่าง	๑. จัดทำขออนุมัติใน การจัดซื้อวัสดุไฟฟ้าใน การซ่อมแซมไฟฟ้า สาธารณะ ๒. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ ดำเนินการตามข้อ ร้องเรียน	ประชาชนได้รับ ความสะดวกในการ เดินทางสัญจรไปมา ในช่วงเวลากลางวัน	๑ ต.ค. ๖๔ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๔	จัดทำรายงานผลต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นทราบ ในการดำเนินการ ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะใน พื้นที่

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลพ่ายาง
รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส. ๓

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๖) วิธีกำหนดยุทธศาสตร์/ ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓	การใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการให้บริการตามภารกิจ	การใช้อำนาจของเจ้าหน้าที่โดยมีขอบเขตเพียงเล็กน้อย หรือการรับของรางวัลจากผู้ประกอบการอื่น เพื่อช่วยเหลือบุคคลนั้นๆ ได้รับประโยชน์จากองค์กร	การลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและสินบนให้ชัดเจน ๒. อบรมและสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง ๓. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนสามารถเข้าถึงการทำงานของภาครัฐ	กองสาธารณสุข	มีช่องทางการร้องเรียนให้ประชาชนสามารถเข้าถึงง่าย	จำนวนหรืออัตรา การร้องเรียน เกี่ยวกับการเรียกรับ สินบน หรือจำนวน คดีทุจริตที่เกี่ยวข้องกับ เจ้าหน้าที่ของรัฐ - ตรวจสอบ ดูจาก ช่องทางการ ร้องเรียนหน่วยงาน สถิติการดำเนินคดี หรือหน่วยงานต่อต้าน คอร์รัปชัน เช่น ปป.ช. หรือศูนย์รับ เรื่องราวร้องเรียน ของภาครัฐ	๓ ต.ค. ๖๔ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๕	๑. ตรวจสอบ ดูจากช่องทาง การร้องเรียน สถิติการ ดำเนินคดี หรือหน่วยงาน ศูนย์รับเรื่องราวร้องเรียนของ ภาครัฐ ๒. รายงานผู้บริหารท้องถิ่น ทราบ

ข้อเสนอแนะ เทศบาลตำบลท่าช้าง
รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๓

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้มีรับผิดชอบ	(๘) วิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒	โครงการ ควบคุมและป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้า	๓.เจ้าของสัตว์ ขาดความ ตระหนักถึง ความสำคัญใน การดูแลสัตว์เลี้ยง ของตนให้ ปลอดภัยจากโรค พิษสุนัขบ้า ๒.เจ้าของสัตว์ไม่ แจ้งขึ้นทะเบียน สุนัขและแมว	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง ๑.ประชาสัมพันธ์ รณรงค์ประชาชนให้ ตระหนักถึงปัญหา และร่วมกันสำรวจ อย่างทั่วถึง เพื่อให้ สุนัขและแมวได้รับ วัคซีนอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง ๒.สำรวจข้อมูล จำนวนสุนัขและแมว ให้ครอบคลุมในพื้นที่ ตำบลท่าช้าง	กองสาธารณสุข	ดำเนินการฉีดวัคซีน ให้กับสุนัขและแมว ทุกครัวเรือน	ฉีดวัคซีนให้สุนัขและ แมวในพื้นที่ตำบล ท่าช้าง ครบคลุมทุก ครัวเรือน	๑ ธ.ค.๖๓ ถึง ๓๐ มี.ค.๖๔	จัดทำรายงานผล การฉีดวัคซีน ให้กับสุนัขและแมวทุกครัวเรือน ส่งผู้บริหารท้องถิ่น

ลายมือชื่อ



(นายชัยศักดิ์ อ่ำลือ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง
วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

-ตัวอย่าง-

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง
รายงานการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แบบ บส.๕

☐ รอบ ๓ เดือน
☐ รอบ ๖ เดือน
☒ รอบ ๑๒ เดือน

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๓) วิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยง	(๔) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๕) ผู้รับผิดชอบ	(๖) ผลการดำเนินการตาม วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง	(๗) เอกสาร/หลักฐาน	(๘) ร้อยละความ คืบหน้า	(๙) ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไขปัญหา
มาจาก แบบ บส.๓ (๓)	มาจาก แบบ บส.๓ (๔)	มาจาก แบบ บส. ๓ (๕)	มาจาก แบบ บส.๓ (๑๐)	มาจาก แบบ บส.๓ (๗)	ระบุ ผลการ ดำเนินงาน/ขั้นตอน การปฏิบัติงาน/วิธีการ ดำเนินงาน ได้ ดำเนินการหรือไม่ อย่างไร	อ้างอิงประกอบผล การดำเนินงาน การ จัดการความเสี่ยง	ดำเนิน การจัดการความ เสี่ยง	ระบุ
					(ระบุแต่ละขั้นตอน/ ระบุเป็นภาพรวม)	(ระบุแต่ละขั้นตอน/ ระบุเป็นภาพรวม)	(ระบุแต่ละ ขั้นตอน/ระบุเป็น ภาพรวม)	

ลายมือชื่อ
(นายชัยศักดิ์ อ่ำลอย)
ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

-ตัวอย่าง-

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าช้าง

รายงานผลการดำเนินงานและพบทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แบบ บส .๕

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) เหตุการณ์/ ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อน การดำเนินการจัดการความ เสี่ยง		(๗) วิธีการ บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	(๘) ผลการ ดำเนินการ ตามวิธีการ บริหาร จัดการความ เสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความ เสี่ยง		(๑๐) การ เปรียบเทียบ ระดับความ เสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยง คงเหลือ เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการ จัดการความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับในปีต่อไป เพื่อควบคุมความ เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้
			โอกาส	ผลกระทบ			โอกาส	ผลกระทบ			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
มาจาก แบบ บส. ๔ (๓)	มาจาก แบบ บส. ๔ (๔)	มาจาก แบบ บส. ๓ (๕)	มาจาก แบบ บส.๒ (๔) (๑๐) (๑๑)		มาจาก แบบ บส. ๔ (๕)	สรุปเป็น ภาพ รวม	ระบุ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย/ ต่ำ น้อยที่สุด/ต่ำ		เปรียบเทียบ ค่าเงิน การและภาย หลังดำเนินการ จัดการ ความเสี่ยง ลดลงหรือ ไม่ลดลง	ภัยพิบัติจาก ค่านิยม การจัดการ ความเสี่ยง	สรุปความ เสี่ยงที่ควบคุม ได้/ควบคุม ไม่ได้ หรืออยู่ ในระดับที่ ยอมรับได้/ ยอมรับไม่ได้		แนวทาง/มาตรการ จัดการความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับในปีต่อไป เพื่อควบคุมความ เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้

ลายมือชื่อ

(นายชัยศักดิ์ อ้ายอ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง

วันที่.....เดือน.....ปี.ศ.